

KW/0875/10/26/BZ/.RH

Hrubieszów, dnia 20 października 2026 r.

Informacja o działalności

Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Hrubieszowie za 2025 r. oraz pierwsze półrocze 2026 r.

Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. z siedzibą w Hrubieszowie prowadzi działalność w obszarze gospodarki komunalnej o charakterze użyteczności publicznej, skupiając się na stałym i niezawodnym zaspokajaniu zbiorowych potrzeb mieszkańców miasta poprzez świadczenie powszechnie dostępnych usług. Wymaga to utrzymania struktury organizacyjnej gwarantującej stabilność, ciągłość oraz łatwość dostępu do oferowanych świadczeń, przy zachowaniu cen adekwatnych do jakości i ponoszonych kosztów. Spółka stale dąży do podnoszenia standardu obsługi oraz optymalizacji wydatków, realizując zadania własne samorządu w formie spółki prawa handlowego.

Obok zadań o charakterze publicznym, PGKiM Sp. z o.o. realizuje również działalność komercyjną generującą zysk, co zapewnia pełną rentowność i samofinansowanie Przedsiębiorstwa. W tym celu Spółka systematycznie poszukuje nowych rynków oraz źródeł pozyskiwania środków, nieustannie rozwijając ofertę usług publicznych. Zgodnie z wytycznymi ustawy o gospodarce komunalnej, Spółka konsekwentnie eliminuje przedsięwzięcia nierentowne oraz optymalizuje zarządzanie majątkiem, łącząc cele społeczne z biznesowymi. Głównym filarem operacyjnym Przedsiębiorstwa pozostaje wydobywanie, uzdatnianie, dystrybucja i sprzedaż wody oraz gospodarka ściekowa obejmująca odbiór i oczyszczanie ścieków. Dla zapewnienia pełnego bezpieczeństwa i ciągłości tych procesów, zakłady funkcjonują w trybie ciągłym, a wyspecjalizowany personel sprawuje całodobowy nadzór nad zautomatyzowanymi systemami monitoringu produkcji wody oraz pracy stacji uzdatniania, oczyszczalni i przepompowni ścieków.

1. Dane finansowe

1.1. Dane finansowe za 2025 r.

Podstawowym dokumentem obrazującym sytuację finansową Spółki jest Sprawozdanie finansowe Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. z siedzibą w Hrubieszowie za rok obrotowy obejmujący okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. badane przez niezależnego biegłego rewidenta, które otrzymało pozytywną opinię (z opisem).

Wartość majątku ogółem jednostki wzrosła z 34 258 116,81 zł do 38 430 981,20 zł, co powoduje jego zwiększenie o około 12,18% w stosunku do roku poprzedniego:

- Aktywa trwałe zwiększyły się o wartość 1 815 841,66 zł, co stanowi około 6,05% w stosunku do roku poprzedniego.
- Aktywa obrotowe zwiększyły się o wartość 2 357 022,73 zł, co stanowi około 55,70% w stosunku do roku poprzedniego. Zwiększeniu uległy Należności krótkoterminowe o 1 443 958,39 zł, oraz Inwestycje krótkoterminowe o 801 041,82 zł.

W 2025 r. zwiększył się kapitał własny o 1 262 499,57 zł, co stanowi około 6,32% w stosunku do wielkości roku poprzedniego.

Na powyższy stan miał wpływ:

- Kapitał (fundusz) podstawowy 19 023 900,00 zł.
- Kapitał zapasowy – 948 634,22 zł.
- Zysk netto – 1 262 499,57 zł.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania przedstawiają się następująco:

- Rezerwy na zobowiązania zwiększyły się w ciągu roku o kwotę 337 993,00 zł. tj. o około 11,84%.
- Zobowiązania długoterminowe, które w ciągu roku obrotowego zwiększyły się o kwotę 397 082,00 zł. tj. o około 43,64%.
- Zobowiązania krótkoterminowe zwiększyły się o wartość 2 978 516,83 zł. tj. o około 136,18%.
- Rozliczenia międzyokresowe zmniejszyły się o wartość 803 227,01 zł. tj. o około 9,64%.

Wynik finansowy za 2025 r. zamknął się zyskiem brutto w wysokości 1 608 141,57 zł. W Zakładzie Wodociągów wynik zamknął się stratą w kwocie 167 742,83. zł. Sprzedano mniej jednostek rzeczowych wody o 20 935,75 m³, tj. 3,31 % mniej sprzedanej wody w porównaniu do roku poprzedniego.

W Zakładzie Oczyszczania Ścieków wynik zamknął się zyskiem w kwocie 210 200,73 zł. Sprzedano mniej jednostek rzeczowych o 10 447,05 m³, tj. 1,79% w porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego.

W 2025 r. sprzedano 610 819,33 m³ wody oraz przyjęto 572 896,10 m³ odprowadzonych ścieków.

W Zakładzie Usług Komunalnych w 2025 r. wynik zamknął się zyskiem 826 521,58 zł.

W Zakładzie Gospodarki Mieszkaniowej i Remontów w 2025 r. wynik zamknął się stratą w wysokości 214 248,66 zł.

W Pozostałe przychody i koszty operacyjne przyniosły Spółce zysk w kwocie 953 410,75 zł.

1.2. Dane finansowe za I półrocze 2026 r.

Wynik finansowy za I półrocze 2026 r. zamknął się zyskiem brutto w wysokości 1 146 301,26 zł. W Zakładzie Wodociągów w I półroczu 2026 r. wynik zamknął się zyskiem w kwocie 197 864,73 zł., w tym okresie sprzedano więcej jednostek rzeczowych wody o 8 428,47 m³, tj. 2,80% więcej sprzedanej wody w porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego.

W Zakładzie Oczyszczania Ścieków w I półroczu 2026 r. wynik zamknął się zyskiem w kwocie 102 818,07 zł, sprzedano jednak mniej jednostek rzeczowych o 4 315,27 m³, tj. 1,52% w porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego.

W I półroczu 2026 r. sprzedano 309 614,94 m³ wody oraz przyjęto 279 731,59 m³ odprowadzonych ścieków.

W Zakładzie Usług Komunalnych w I półroczu 2026 r. wynik zamknął się zyskiem 656 050,85 zł.

W Zakładzie Gospodarki Mieszkaniowej i Remontów w I półroczu 2026 r. wynik zamknął się stratą w wysokości 155 882,90 zł.

W Pozostałe przychody i koszty operacyjne przyniosły Spółce zysk w kwocie 345 450,51 zł.

2. Organizacja PGKiM Sp. z o.o. - stan zatrudnienia

Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Spółka z o. o. z siedzibą w Hrubieszowie zakończyło rok obrotowy 2025 prowadząc operacyjną działalność w jednostkach organizacyjnych wydzielonych w Strukturze Organizacyjnej, jako cztery Zakłady.

Zakłady w Strukturze Organizacyjnej to:

- Zakład Wodociągów – ZW;
- Zakład Oczyszczania Ścieków – ZOŚ
- Zakład Gospodarki Mieszkaniowej i Remontów – ZGMiR.
- Zakład Usług Komunalnych – ZUK

Struktura zatrudnienia

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w Spółce na podstawie umowy o pracę zatrudnionych było ogółem 84 osoby – przeciętna liczba zatrudnionych w roku to 84 osoby. W oparciu o umowy zlecenia w 2025 r. zatrudnione były 3 osoby.

- 56 osób - pracownicy fizyczni, co stanowi 66,67% ogółu w tym:
 - ZW - 10 osób,
 - ZOŚ – 22 osoby,
 - ZGMiR – 4 osoby,
 - ZUK - 20 osób.

- 28 osób - pracowników umysłowych, co stanowi 32,56% ogółu w tym:
 - Zarząd – 1 osoba,
 - Biuro Zarządu – 1 osoba
 - Samodzielne stanowiska – 2 osoby,
 - DFK – 4 osoby,
 - DKiA – 3 osoby,
 - DIRZ – 2 osoby,
 - ZW - 5 osób,
 - ZOS – 4 osoby
 - ZUK - 4 osoby,
 - ZGMiR - 2 osoby.



Wykres nr 1. Stan zatrudnienia w 2025 r. z podziałem na pracowników fizycznych, umysłowych oraz pracowników zatrudnionych na umowę zlecenie wyrażony w procentach [%].

Tabela nr. 1 Zatrudnieni na umowy o pracę wg wieku na dzień 31 grudnia 2025 r.

L.p.	Przedział wiekowy	Ilość osób	% udział
1.	do 30 lat	2	2,38%
2.	31-40 lat	12	14,29%
3.	41-50 lat	28	33,33%
4.	powyżej 50 lat	42	50,00%
	RAZEM	84	100 %

Na dzień 30 czerwca 2026 r. w Spółce na podstawie umowy o pracę zatrudnionych było ogółem 83 osób – przeciętna liczba zatrudnionych w roku to 83 osób.

- 55 osób - pracowników fizycznych, co stanowi 65,85% ogółu w tym:
 - ZW - 11 osób,
 - ZOS – 21 osób,
 - ZGMiR – 3 osoby,
 - ZUK - 20 osób.

- 28 osób - pracowników umysłowych, co stanowi 34,15% ogółu w tym:
 - Zarząd – 1 osoba,
 - Biuro Zarządu – 1 osoba,
 - Samodzielne stanowiska – 2 osoby,
 - DFK – 4 osób
 - DKiA – 3 osoby,
 - DIRZ – 2 osoby,
 - ZW - 5 osób,
 - ZOS – 4 osoby
 - ZUK - 4 osoby,
 - ZGMR - 2 osoby

Tabela nr. 2 Zatrudnienie na umowy o pracę wg wieku na dzień 30 czerwca 2026 r.

L.p.	Przedział wiekowy	Ilość osób	% udział
1.	do 30 lat	1	1,20%
2.	31 – 40 lat	15	18,07 %
3.	41 – 50 lat	30	36,15 %
4.	powyżej 50 lat	37	44,58 %
	RAZEM	83	100 %

3. Przedsięwzięcia w dziedzinie gospodarki wodno – ściekowej:

Gospodarka wodno-ściekowa stanowi jeden z filarów działalności Spółki, w ramach którego Zarząd konsekwentnie realizuje cele obejmujące stałą poprawę jakości wody pitnej, ograniczanie negatywnego wpływu na środowisko naturalne oraz modernizację i dalszą rozbudowę istniejącej infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie Gminy Miejskiej Hrubieszów.

Dbając o nieprzerwane zaopatrzenie miasta w wodę i niezawodny odbiór ścieków, Spółka zapewnia pełną ciągłość eksploatacji sieci, co w 2025 roku wiązało się z usunięciem 14 awarii wodociągowych i 5 kanalizacyjnych, natomiast w pierwszej połowie 2026 roku odnotowano 6 awarii sieci wodociągowej przy całkowitym braku awarii na sieciach kanalizacyjnych. W celu utrzymania stabilności systemu na bieżąco prowadzono prace eksploatacyjne, w tym regularne udrażnianie zatorów za pomocą specjalistycznego samochodu WUKO, a także zrealizowano 193 kontrole przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych na terenie miasta, co przyczyniło się do uszczelnienia całego systemu dostawy wody i odprowadzania ścieków.

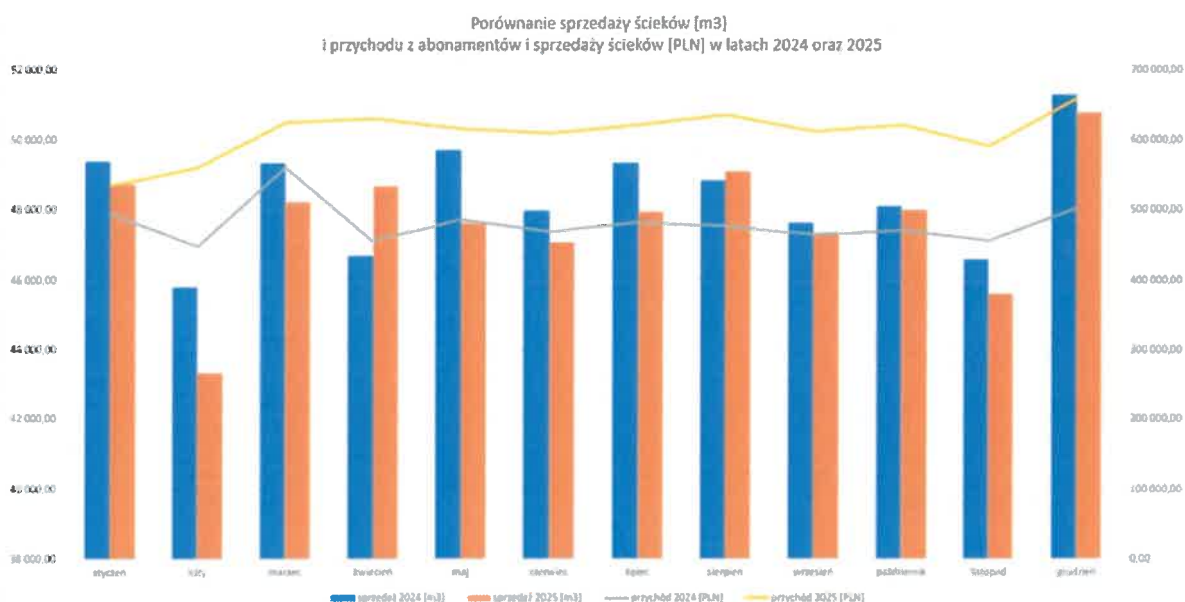
Przedsiębiorstwo w 2025 r. w ramach prowadzonej działalności:

- zawarło 24 nowych umów na dostawę wody i odprowadzenie ścieków,
- zaktualizowało zawarte we wcześniejszych latach umowy w ilości 98 szt.,
- rozszerzyło 16 umów zawartych we wcześniejszych latach tylko na dostawę wody,
- odebrało 24 nowych przyłączy.

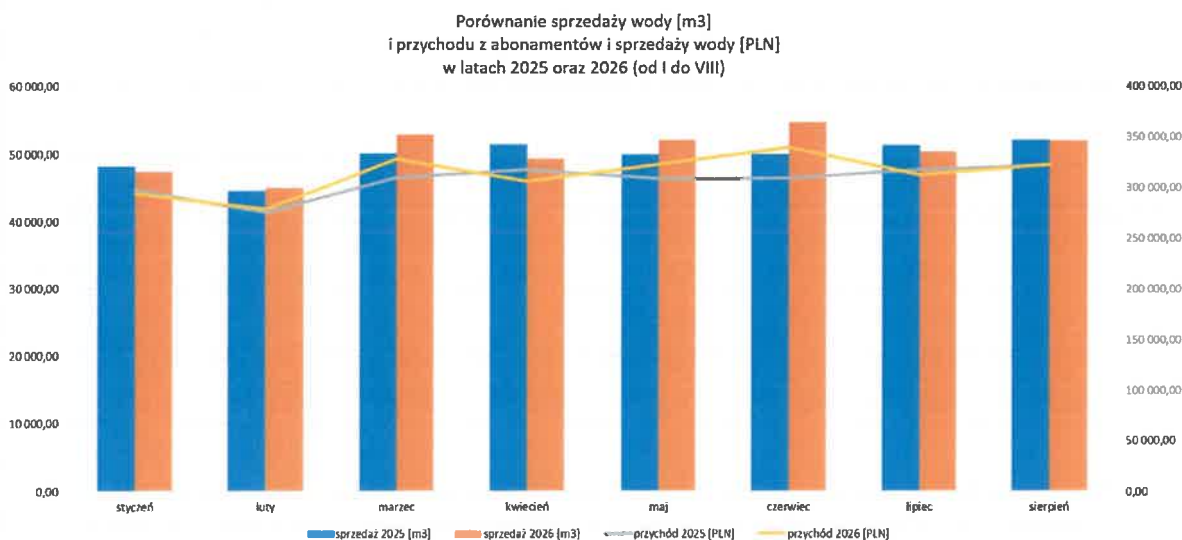
Natomiast w I połowie 2026 r.

- zawarło 6 nowych umów na dostawę wody i odprowadzenie ścieków,
- zaktualizowało zawarte we wcześniejszych latach umowy w ilości 40 szt.,
- rozszerzyło 11 umów zawartych we wcześniejszych latach tylko na dostawę wody,
- odebrało 5 nowych przyłączy.

Do podstawowej działalności Zakładu Wodociągów, jak również Zakładu Oczyszczania Ścieków, należy produkcja wody oraz oczyszczanie ścieków, których szczegółowe dane przedstawiono poniżej w formie wykresów.



Wykres nr 2. Porównanie sprzedaży ścieków [m3] i przychodu z abonamentów i sprzedaży ścieków [PLN] w latach 2024 oraz 2025.



Wykres nr 3. Porównanie sprzedaży wody [m3] i przychodu z abonamentów i sprzedaży wody [PLN] w latach 2025 oraz 2026 (od I do VIII).

Porównanie danych za lata 2024–2025 oraz za okres od stycznia do sierpnia 2025 r. i 2026 r. wskazuje na wzrost przychodów z tytułu usług wodociągowo-kanalizacyjnych przy jednoczesnym spadku ilości sprzedanej wody i odebranych ścieków. Zjawiska te należy rozpatrywać oddzielnie, ponieważ wysokość przychodów zależy zarówno od ilości świadczonych usług, jak i od obowiązujących stawek oraz naliczanych opłat abonamentowych.

Wzrost przychodów w porównywanym okresie jest przede wszystkim związany ze zmianą stawek taryfowych, która nastąpiła w styczniu 2025 r. W rezultacie przychody z rozliczeń za dostarczoną wodę i odprowadzone ścieki mogły wzrosnąć nawet przy mniejszej sprzedaży. Na łączną wartość przychodów wpływają również opłaty abonamentowe, których wysokość nie jest bezpośrednio uzależniona od bieżącego zużycia wody.

Spadek ilości sprzedanej wody może wynikać ze zmiany sposobu korzystania z niej przez odbiorców. Coraz częstsze stosowanie urządzeń gospodarstwa domowego o niskim zużyciu wody, nowoczesnej armatury sanitarnej oraz rozwiązań ograniczających pobór wody sprzyja zmniejszeniu zużycia w przeliczeniu na gospodarstwo domowe. Dodatkowym czynnikiem może być wykorzystywanie wód opadowych do podlewania ogrodów i innych celów gospodarczych, co ogranicza zapotrzebowanie na wodę z sieci wodociągowej.

Na wielkość sprzedaży mogą wpływać również zmiany liczby osób faktycznie korzystających z lokali mieszkalnych, struktury gospodarstw domowych, okresowa nieobecność mieszkańców oraz uwarunkowania demograficzne. Wahaniami mogą być także związane z warunkami pogodowymi i sezonowością zużycia, szczególnie w okresie letnim. W przypadku odbiorców wykorzystujących wodę do podlewania terenów zielonych lub prowadzenia działalności gospodarczej czynniki te mogą mieć istotne znaczenie. Dodatkowym czynnikiem skłaniającym mieszkańców do racjonalizacji domowego zużycia wody były lokalne zmiany w sposobie ustalania opłat za odpady komunalne, tj. uzależnienie ich wysokości od ilości zużytej wody.

Spadek ilości odebranych ścieków jest często powiązany ze zmniejszeniem zużycia wody dostarczanej z sieci, ponieważ w większości gospodarstwach domowych ilość ścieków odprowadzanych do kanalizacji odpowiada zużyciu wody przyjmowanemu do rozliczeń. Dodatkowo po wprowadzeniu zmian w ustaleniu opłat za odpady komunalne odnotowano tendencję wzrostową montażu wodomierzy do rozliczania wody bezpowrotnie zużytej (podwodomierzy), co przełożyło się na zmniejszenie się ilości sprzedanych ścieków.

Analiza zmian w sprzedaży wody, odbiorze ścieków i przychodach Spółki wskazuje, że wzrost wartości przychodów przy jednoczesnym spadku ilości świadczonych usług może wynikać z odmiennych mechanizmów kształtujących te wielkości. Oceniając przedstawione tendencje, należy zatem uwzględniać zarówno czynniki cenowe, jak i ilościowe oraz organizacyjne. Nie można zakładać, że wzrost przychodów oznacza wzrost zapotrzebowania na usługi, ani że spadek ilości sprzedanej wody i odebranych ścieków wynika z jednej, konkretnej przyczyny. Poszczególne czynniki mogą występować równocześnie, a ich znaczenie może różnić się w zależności od okresu i grupy odbiorców.

4. Najważniejsze zadania zrealizowane przez Zakład Wodociągów w 2025 r.

W 2025 roku Zakład Wodociągów zrealizował szereg kluczowych inwestycji (11) za kwotę ponad 670 tys. zł netto, w ramach których wybudowano 730 metrów nowych sieci wodociągowych, zakupiono 358 nakładek na wodomierze do zdalnego odczytu, zakupiono 752 sztuki wodomierzy w celu montażu ich w budynkach jednorodzinnych i wielolokalowych, a także zakupiono 7 hydrantów. Przedsiębiorstwo przeprowadziło również ważne modernizacje

technologiczne, w tym unowocześnienie systemu SCADA na Stacji Uzdatniania Wody, instalację układów kompensacji mocy biernej oraz przygotowanie dokumentacji pod przyszłe inwestycje energetyczne i ekologiczne (magazyn energii oraz stację ładowania pojazdów EV).

Dzięki tym działaniom miasto zyskało rozwiniętą infrastrukturę i poprawę bezpieczeństwa przeciwpożarowego, natomiast Przedsiębiorstwo osiągnęło większą efektywność operacyjną, optymalizację kosztów energii oraz wyższy poziom automatyzacji i bezpieczeństwa dostaw wody.

4.1. „Budowa sieci wodociągowej w ulicy Zielony Zakątek w Hrubieszowie (Etap A-B)”

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 10 czerwca 2025 r. Roboty budowlane zakończono w dniu 21 października 2025 r. Całkowita wartość zadania wyniosła: 124 649,51 netto. Zadanie realizowane jest w ramach projektu „Rezylienty Hrubieszów – miasto gotowe na wyzwania przyszłości”.

4.2. „Budowa/rozbudowa sieci wodociągowej w ulicach Komandora Krawczyka i Króla Zygmunta Augusta w Hrubieszowie”

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 26 czerwca 2025 r. Prace ukończono 21 października 2025 r. Całkowita wartość zadania wniosła: 241 863,18 zł netto. Zadanie realizowane jest w ramach projektu „Rezylienty Hrubieszów – miasto gotowe na wyzwania przyszłości”.

4.3. „Modernizacja systemu komunikacji i wizualizacji studni głębinowych z systemem SCADA na terenie Stacji Uzdatniania Wody przy ulicy Teresówka 14a w Hrubieszowie”.

Umowę na realizację zadania podpisano 20 maja 2025 r. Prace ukończono 31 lipca 2025 r. Łączna wartość umowy wyniosła 90 000,00 zł netto.

4.4. „Wykonanie systemu wyposażenia wodomierzy w zdalny odczyt”.

W ramach umowy Spółka w 2025 r. zakupiła 358 szt. nakładek w celu montażu ich na wodomierzach u indywidualnych odbiorców. Łączna kwota zakupu urządzeń wynosi: 80 550,00 zł netto.

4.5. „Dobór i wykonanie dwóch nowych, niezależnych układów automatycznej kompensacji mocy biernej indukcyjnej i pojemnościowej na dwóch obiektach PGKiM Sp. z o. o. w Hrubieszowie.”

Umowę na realizację zamówienia podpisano 5 sierpnia 2025 r. Wartość umowy za wykonanie dokumentacji dla ZW dla układu automatycznej kompensacji mocy biernej na PPE SUW wynosi 35 500,00 zł netto za dokumentację dla ZW.

4.6. „Zakup hydrantów”.

W październiku 2025 roku dokonano zakupu 7 szt. hydrantów za kwotę 18 653,00 zł netto.

4.7. Sukcesywna dostawa wodomierzy na potrzeby PGKiM Sp. z o. o. w Hrubieszowie

Umowę na sukcesywnie dostawy podpisano 11 marca 2025 r. Wartość zakupu wodomierzy oraz ich legalizacja wyniosła w 2025 r. 123 200,98 zł netto (w tym okresie wymieniono 659 szt. wodomierzy w budynkach jednorodzinnych i wielolokalowych).

Dodatkowo w 2025 r. Spółka zrealizowała umowę zawartą z Gminą Miejską Hrubieszów w przedmiocie wymiany wodomierzy lokalowych w budynkach komunalnych, na kwotę 15 810,00 zł netto. (wymieniono 93 szt. wodomierze).

4.8. Zrealizowano lub podpisano umowy na realizację następujących dokumentacji projektowych:

4.8.1. „Sporządzenie dokumentacji projektowych dla zamierzeń budowlanych polegających na montażu kontenerowych magazynów energii o mocy 100 kW i pojemności 672 kWh wraz ze stacją ładowania pojazdów, gdzie wykonano dwie dokumentacje pn.:

- Montaż kontenerowego magazynu energii o mocy 100 kW i pojemności 672 kWh na terenie Stacji Uzdatniania Wody przy ul. Teresówka 14a w Hrubieszowie, umowa z dnia 30 sierpnia 2024 r.; łączna wartość umowy: 26 600,00 zł netto, w 2025 r. zrealizowano I etap inwestycji za kwotę: 13 300,00 zł netto.
- Budowa stacji ładowania pojazdów elektrycznych o mocy przyłączeniowej 90kVA wraz z infrastrukturą techniczną na terenie Stacji Uzdatniania Wody przy ulicy Teresówka 14a w Hrubieszowie; umowa z dnia 30 sierpnia 2024 r.; łączna wartość umowy: 26 600,00 zł netto, w 2025 r. zrealizowano I etap inwestycji za kwotę: 13 300,00 zł netto.

4.8.2. „Budowa/rozbudowa sieci wodociągowej w ulicy Partyzantów w Hrubieszowie”. Na realizację zadania poniesiono 2025 r. kwotę 9 900,00 zł netto. Zadanie polega na budowie/rozbudowie sieci wodociągowej w ul. Partyzantów, gdzie pracownicy Zakładu Wodociągów wykonują w większości we własnym zakresie roboty związane z budową sieci wodociągowej. Termin rozpoczęcia przewidziano na początek 2026 r.

Oprócz standardowych zadań pracownicy Zakładu Wodociągów własnym sumptem realizowali prace: • Utrzymanie i modernizacja obiektów strategicznych: Pracownicy wykonali bieżące remonty budowlane na Stacji Uzdatniania Wody (SUW) oraz konserwację szachtów studni głębinowych (remonty tynków, malowanie). • Cyfryzacja i monitoring: Położono instalację światłowodową łączącą dyżurkę z główną szafą sterowniczą (z perspektywą rozbudowy o 5 kolejnych studni głębinowych) oraz wdrożono monitoring wizyjny studni nr 8. • Usuwanie awarii: Własnymi siłami zlikwidowano 8 poważnych awarii sieci wodociągowej, co potwierdza pełną niezależność operacyjną i techniczną zakładu.

5. Najważniejsze zadania realizowane przez Zakład Wodociągów w 2026 r.

W 2026 roku rozpoczęto 6 zadań wodociagowych (w tym 4 zadania dotyczące robót budowlanych, gdzie zostanie wybudowane ok. 1,5 km sieci wodociągowej oraz 2 zadania polegające na dostawie urządzeń telemetrycznych i wodomierzy). Całkowity koszt ich realizacji (uwzględniając wartość umów, nadzory inwestorskie oraz wydatki poniesione w 2026 roku) wyniesie w sumie ponad 1 mln zł netto.

W najbliższym czasie – oprócz wyżej wymienionych zadań realizowanych w 2026 roku – planowane są do ogłoszenia kolejne postępowania. Obejmą one modernizację opomiarowania studni strefowych sieci wodociągowej, zakup spektrofotometru, zakup hydrantów oraz zakup samochodu do obsługi sieci wodociagowych.

5.1. „Budowa/rozbudowa sieci wodociągowej w ulicy Sokalskiej w Hrubieszowie.”

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 12 czerwca 2026 r. Zgodnie z obowiązującą umową prace zostaną zakończone do 15 października 2026 r. Wartość umowy wynosi: 350 000,00 zł netto.

W ramach powyższego zadania podpisano umowę na pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego nad realizacją robót za kwotę 12 900,00 zł netto.

Zadanie realizowane jest w ramach projektu „Rezylienty Hrubieszów – miasto gotowe na wyzwania przyszłości”.

5.2. „Budowa sieci wodociągowej w ulicy Zielony Zakątek (Etap B-C).”

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 30 lipca 2026 r. Zgodnie z obowiązującą umową prace zostaną zakończone do 15 października 2026 r. Wartość umowy wynosi: 107 786,70 zł netto.

W ramach powyższego zadania podpisano umowę na pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego nad realizacją robót za kwotę 14 400,00 zł netto.

Zadanie realizowane jest w ramach projektu „Rezylienty Hrubieszów – miasto gotowe na wyzwania przyszłości”.

5.3. „Budowa sieci wodociągowej w ulicy Zielony Zakątek (Etap C1-D).”

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 30 lipca 2026 r. Zgodnie z obowiązującą umową prace zostaną zakończone do 15 października 2026 r. Wartość umowy wynosi: 130 212,60 zł netto.

W ramach powyższego zadania podpisano umowę na pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego nad realizacją robót za kwotę 11 900,00 zł netto.

Zadanie realizowane jest w ramach projektu „Rezylienty Hrubieszów – miasto gotowe na wyzwania przyszłości”.

5.4. Budowa sieci wodociągowej w ulicy Partyzantów w Hrubieszowie

Prace nad tym zadaniem rozpoczęto w lutym 2025 r. gdzie wykonano mapę do celów projektowych oraz zlecono wykonanie projektu na „Budowę sieci wodociągowej w ul. Partyzantów”. Roboty budowlane, które zostały zrealizowane w większości przez pracowników Spółki ukończono 6 lipca 2026 r. Wartość zadania wyniosła 33 606,61 zł netto (w roku 2025 wydatkowano kwotę 9 900,00 zł netto, natomiast w 2026, pozostałe 23 706,61 zł netto).

5.5. Wdrożenie systemu zdalnego odczytu wodomierzy

Spółka w roku 2026 zamierza w sumie zakupić ok. 1 042 szt. nakładek w celu montażu ich na wodomierzach u indywidualnych odbiorców za kwotę 234 450,00 zł netto.

5.6. Sukcesywna dostawa wodomierzy na potrzeby PGKiM Sp. z o. o. w Hrubieszowie

Umowę na sukcesywnie dostawy podpisano 1 czerwca 2026 r. W pierwszym półroczu 2026 r. w związku z wymianą wodomierzy poniesiono koszt związany z zakupem wodomierzy oraz ich legalizacją w wysokości 94 129,93 zł netto, wymieniono 233 szt.

W 2026 roku pracownicy Zakładu Wodociągów własnym sumptem realizowali działania w zakresie:

- Infrastruktura hydrantowa i bezpieczeństwo: Dokonano wymiany uszkodzonych hydrantów pożarowych w kluczowych lokalizacjach miejskich (ul. Kolejowa, ul. Partyzantów, ul. Rynek – deptak, ul. Górna).

- Utrzymanie estetyki i małej architektury: Przeprowadzono kompleksowy przegląd techniczny, czyszczenie i przygotowanie do sezonu letniego fontanny miejskiej.
- Usuwanie awarii sieciowych: Sprawnie wyeliminowano rozszczelnienia i awarie armatury, m.in. uszczelniono głowicę zasuwy (ul. Żeromskiego/Chmielna) oraz opaskę montażową zasuwy przyłączeniowej (ul. Grotthusów).
- Prace elektro-remontowe: Zmodernizowano oświetlenie na energooszczędne w budynku administracyjnym oraz kotłowni SUW, połączone z pracami malarskimi ciągów komunikacyjnych.

6. Najważniejsze zadania zrealizowane przez Zakład Oczyszczania Ścieków w 2025r.

W 2025 roku Zakład Oczyszczania Ścieków zrealizował szereg kluczowych inwestycji oraz zadań o charakterze modernizacyjno-zakupowym (14), w ramach których wybudowano m.in. dwie nowe sieci kanalizacyjne o dł. ok 190 m oraz zmodernizowano odcinek sieci kanalizacji sanitarnej o dł. ok. 74 m (w ulicach Nowej - 611 997,02 zł netto oraz Piłsudskiego I etap - 101 065,87 zł netto), przeprowadzono renowację kolektora sanitarnego oraz sfinalizowano niezbędne zakupy materiałów technologicznych, w tym samochodu asenizacyjnego, polimeru i wapna. Przedsiębiorstwo wykonało również ważne prace modernizacyjne, takie jak renowacja kolektora sanitarnego, modernizacja stacji zlewnej i systemów sterowania, wdrożenie zadań z audytu technologicznego, a także przygotowanie dokumentacji pod magazyn energii, co znacząco podniosło efektywność operacyjną, poziom automatyzacji oraz niezawodność funkcjonowania oczyszczalni. Na wszystkie wyżej wspomniane inwestycje wydatkowano kwotę ponad 2 mln złotych.

6.1. „Budowa i remont sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Nowej w Hrubieszowie”

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 14 sierpnia 2024 r. Roboty budowlane zakończono w dniu 28 maja 2025 r. Całkowita wartość zadania wyniosła: 611 997,02 zł netto. Na realizację inwestycji pozyskano kredyt na warunkach preferencyjnych w wysokości 600 300,00 zł netto z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej z siedzibą w Lublinie. Zadanie realizowane jest w ramach projektu „Rezylienty Hrubieszów – miasto gotowe na wyzwania przyszłości”.

6.2. „Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ulicy Piłsudskiego w Hrubieszowie – Etap I.”

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 23 czerwca 2025 r. Roboty budowlane zakończono w dniu 22 października 2025 r. Całkowita wartość zadania wyniosła: 101 065,87 zł netto. Zadanie realizowane jest w ramach projektu „Rezylienty Hrubieszów – miasto gotowe na wyzwania przyszłości”.

6.3. „Montaż kontenerowego magazynu energii o mocy 100 kW i pojemności 672 kWh na terenie Oczyszczalni Ścieków przy ul. Gródeckiej 116 w Hrubieszowie” - (wykonanie dokumentacji technicznej),

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 30 sierpnia 2024 r.; łączna wartość umowy: 26 600,00 zł netto, w 2025 r. zrealizowano I etap inwestycji za kwotę: 13 300,00 zł netto.

6.4. „Wykonanie audytu technologicznego i koncepcji modernizacji komunalnej oczyszczalni ścieków Hrubieszowie”.

Umowę na przeprowadzenie audytu podpisano 22 stycznia 2024 r. Dokumentację techniczną dotyczącą audytu technologicznego wraz z koncepcją modernizacji OŚ odebrano 14 stycznia 2025 r. Wartość umowy wyniosła 70 000,00 zł netto

6.5. Zadania modernizacyjne wynikające z audytu.

W ramach zadania dotyczącego realizacji zadań modernizacyjnych wynikających z audytu 1 czerwca 2025 r. zawarto umowę na „Usługę doradztwo wraz z usługą programistyczną w zakresie aparatury kontrolno-pomiarowej i automatyki na Oczyszczalni Ścieków”. Dodatkowo wykonano inne prace modernizacyjne, które trwały do końca grudnia 2025 r. Na powyższe zadanie oraz materiały potrzebne do modernizacji wydatkowano w sumie kwotę 106 172,53 zł netto.

6.6. Wykonanie czyszczenia i inspekcji wizyjnej (TV) oraz ocena stanu technicznego przewodów sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Narutowicza, ul. Targowej oraz w ul. Gródeckiej.

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 7 sierpnia 2025 r. na łączną kwotę 23 800,00 zł netto. Prace wykonywano w miesiącu wrześniu 2025 r.

6.7. „Modernizacja stacji zlewnej - II etap”.

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 19 sierpnia 2025 r. Modernizację zakończono w dniu 19 grudnia 2025 r. Wartość II etapu zadania wyniosła: 54 600,00 zł netto. Zadanie realizowane jest w ramach projektu „Rezylienty Hrubieszów – miasto gotowe na wyzwania przyszłości”.

6.8. Modernizacja systemu sterowania urządzeniami na oczyszczalni ścieków (m.in. wymiana sterowników, światłowodów, oprogramowania, AKPiA, SCADA).

Umowę na realizację zadania (etapu I i II) podpisano 11 września 2024 r. Odbiór końcowy drugiego etapu nastąpił 9 kwietnia 2025 r. Wartość II etapu zadania wyniosła 20 000,00 zł netto.

6.9. Zakup samochodu asenizacyjnego

Umowę na zakup pojazdu podpisano 30 sierpnia 2024 r. Dostawa nastąpiła w dniu 10 stycznia 2025 r. za kwotę 565 000,00 zł netto.

Zakup zrealizowano z dofinansowaniem w ramach preferencyjnej pożyczki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Lublinie z oprocentowaniem 4,64%. Kwota pożyczki: 450 000,00 zł

6.10. Wykonanie metodą bezwykopową renowacji/naprawy kolektora sanitarnego Ø 500mm Ø 600 mm wraz ze studniami kanalizacyjnymi przy ul Gródeckiej

Umowę na realizację zadania podpisano 13 października 2025 r. Prace naprawcze kolektora oraz studni ukończono 19 grudnia 2025 r. za kwotę 120 800,00 zł (w tym 97 666,00 zł za naprawę kanałów i 23 134,00 zł netto za naprawę studni).

6.11. Modernizacja studni na ul. Górnej.

Podczas remontu nawierzchni na drodze powiatowej na ul. Górnej we wrześniu 2025 r. własnym sumptem wykonano modernizację studni kanalizacyjnych. Koszt zakupionych materiałów wyniósł 15 403,65 zł netto.

6.12. Sukcesywny transport komunalnych osadów ściekowych (kod odpadu 19 08 05)

Łączna wartość zrealizowanych usług transportu w 2025 r. w ramach zawartej w dniu 1 lipca 2024 r. umowy wyniosła 278 840,53 zł netto.

6.13. Sukcesywna dostawa polimeru w formie proszku do stosowania w procesie odwadniania komunalnych osadów ściekowych

Łączna wartość zrealizowanych dostaw w 2025 r. w ramach zawartych w dniu 10 grudnia 2024 r. oraz 5 listopada 2025 r. umów wyniosła 95 300,00 zł netto zł netto.

6.14. Sukcesywna dostawa wapna palonego-mielonego wysokoreaktywnego,

Łączna wartość zrealizowanych dostaw w 2025 r. w ramach zawartej w dniu 28 kwietnia 2026 r. umowy wyniosła 17 959,20 zł netto.

W roku 2025 pracownicy Zakładu Oczyszczania Ścieków własnym sumptem przeprowadzili:

W zakresie nowoczesnych rozwiązań technologicznych pracownicy samodzielnie zamontowali i złożyli szafę sterowniczą z wizualizacją recyrkulacji zewnętrznej ścieków (przy wsparciu technicznym firmy zewnętrznej) oraz własnymi siłami wymienili uszkodzony motoreduktor przenośnika skratek. Partnerstwo z zewnętrznymi specjalistami przy skomplikowanych przedsięwzięciach pozwala pracownikom na zdobywanie praktycznych umiejętności technicznych, budując potencjał do niezależnej obsługi i samodzielnego usuwania awarii w przyszłości.

- Prace antykorozyjne i budowlane: Rozpoczęto i zrealizowano kluczowe etapy naprawy części mokrej przepompowni ścieków surowych, usuwając tynki zdegradowane przez korozję siarczanową. Wykonano czyszczenie zbiorników retencyjnych osadów oraz malowanie hali dmuchaw.
- Innowacje i automatyka: Podniesiono kompetencje zespołu poprzez samodzielny montaż szafy sterowniczej procesu recyrkulacji zewnętrznej ścieków (przy wsparciu techniczno-konfiguracyjnym firmy zewnętrznej).
- Współpraca przy infrastrukturze drogowej: W związku z modernizacją ul. Górnej przez PZD, pracownicy Spółki przy użyciu własnego sprzętu wymienili pierścienie odciążające i zwieńczenia studni kanalizacyjnych (koszt materiałów: 15 403,65 zł netto; kruszywa: 2 416,00 zł netto).
- Prace utrzymaniowo-naprawcze: Wykonano obróbki z blachy kwasoodpornej na zbiornikach retencyjnych (6 178,86 zł netto), usunięto awarie połączeń kolektorów na pompowni przy ul. Grunwaldzkiej oraz przygotowano teren pod naprawę kanału sanitarnego przy przedszkolu miejskim (ul. Gródecka).
- Ciągłość technologiczna: Cyklicznie serwisowano dmuchawę KAESER (2 587,96 zł netto), planując w przyszłości bezobsługowe urządzenia z programu szwajcarskiego. Własnym sumptem wymieniono również zakupiony motoreduktor przenośnika skratek (8 250,00 zł netto) oraz zamontowano 7 zakupionych sond hydrostatycznych (ok. 6 700 zł netto).

7. Najważniejsze zadania realizowane przez Zakład Oczyszczania Ścieków w 2026r.

W 2026 roku w zakładzie przeprowadzono szereg prac remontowo-naprawczych, gdyż specyfika obiektu ze względu na agresywne środowisko wymaga ciągłego usuwania bieżących awarii i usterek. Oprócz poniższych inwestycji za kwotę ponad 920 tys. zł, do końca 2026 roku zakład planuje zrealizować jeszcze zadania polegające na modernizacji i remontach przepompowni ścieków wraz z kolektorem tłocznym, modernizacji systemu sterowania urządzeniami na oczyszczalni ścieków (m.in. wymiana sterowników, światłowodów,

oprogramowania, AKPiA, SCADA) oraz dostawie stacjonarnego agregatu prądotwórczego.

7.1. „Budowa sieci kanalizacji sanitarnej oraz budowa sieci wodociągowej w ulicy Listopadowej w Hrubieszowie”.

Umowę na realizację zadania podpisano w dniu 18 sierpnia 2026 r. Zgodnie z obowiązującą umową prace zostaną zakończone do 26 listopada 2026 r. Wartość umowy wynosi: 680 000,00 zł netto.

W ramach powyższego zadania podpisano umowę na pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego nad realizacją robót za kwotę 26 400,00 zł netto.

Zadanie realizowane jest w ramach projektu „Rezylienty Hrubieszów – miasto gotowe na wyzwania przyszłości”.

7.2. Remonty studzienek

Umowę na realizację zadania podpisano 27 kwietnia 2025 r. Remont dwóch studni kanalizacyjnych zlokalizowanych przy ul. Gródeckiej oraz ul. 3 Maja zakończono 8 lipca 2026 r. Powyższe prace zostały wykonane za kwotę 46 443,43 zł.

7.3. Sukcesywny transport komunalnych osadów ściekowych (kod odpadu 19 08 05)

Łączna wartość zrealizowanych usług transportu w 2026 r. w ramach zawartej w dniu 13 marca 2026 r. umowy wyniosła do chwili obecnej 66 289,72 zł netto.

7.4. Sukcesywna dostawa polimeru w formie proszku do stosowania w procesie odwadniania komunalnych osadów ściekowych

Łączna wartość zrealizowanych dostaw w 2026 r. w ramach zawartej w dniu 5 listopada 2025 r. umowy wyniosła 83 250,00 zł netto.

7.5. Sukcesywna dostawa wapna palonego-mielonego wysokoreaktywnego,

Łączna wartość zrealizowanych dostaw w 2025 r. w ramach zawartej w dniu 28 kwietnia 2026 r. umowy wyniosła 17 992,80 zł netto.

7.6. Na bieżące wydatki związane z funkcjonowaniem Zakładu Oczyszczania Ścieków tj. prace związane z wymianą części i urządzeń na OŚ, zakup części eksploatacyjnych, pomp, mieszadeł (odnowienie powłok malarskich wszystkich budynków na oczyszczalni ścieków, wykonanie nowych tynków w przepompowni głównej z malowaniem, wymiana oświetlenia oraz zakup i wymiana urządzeń wykorzystywanych do obsługi oczyszczalni ścieków i przepompowni), usługi serwisowe maszyn i urządzeń wydatkowano kwotę ponad 150 tys. zł

W 2026 roku pracownicy Zakładu Oczyszczania Ścieków we własnym zakresie zrealizowali szereg prac polegających m.in. na:

- Optymalizacja hydrauliczna i sprzętowa: Zamontowano zawór zwrotny kulowy DN200 w celu eliminacji uderzeń hydraulicznych. Własnym zakresem dokonano wymiany zakupionych pomp i mieszadeł (m.in. pompa na pompowni głównej, mieszadło, pompa przy ul. 3 Maja) oraz naprawiono macerator.
- Termo-modernizacja i poprawa BHP: Przeprowadzono kompleksową modernizację oświetlenia wewnętrznego i zewnętrznego na technologię LED (zakup lamp), podnosząc efektywność energetyczną obiektu.

- Prace malarsko-zabezpieczające: Zabezpieczono ściany pompowni głównej przed agresywnym środowiskiem chemicznym przy użyciu specjalistycznych farb epoksydowych (zakupy farb). Sukcesywnie odnawiano malaturę zewnętrzną wszystkich budynków i zbiorników oczyszczalni.

8. Działalność Zakładu Usług Komunalnych

8.1. Gospodarka odpadowa

Odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości z terenu Gminy Miejskiej Hrubieszów odbywa się na podstawie zawartej umowy.

Zakład Usług Komunalnych w ramach zadań związanych z gospodarką odpadową na terenie miasta Hrubieszowa, dotyczących odbioru odpadów od mieszkańców przeprowadza codzienne kontrole prawidłowości segregacji. Wyniki kontroli przekazywane są do Urzędu Miasta. Ilość nieprawidłowości pokazuje skalę problemu związanego z brakiem prawidłowej segregacji odpadów. W 2025 r. przekazano dane o 35 (74 w 2024 r.) nieprawidłowościach dotyczących braku prawidłowej segregacji na posesjach prywatnych i 23 (64 w 2024 r.) nieprawidłowościach dotyczących braku prawidłowej segregacji dotyczących budynków wspólnot i spółdzielni mieszkaniowych.

W pierwszym półroczu 2026 r. przekazano dane o 4 (8 w I półroczu 2025 r.) nieprawidłowościach dotyczących braku prawidłowej segregacji na posesjach prywatnych oraz o 23 (12 w I półroczu 2025 r.) nieprawidłowościach dotyczących braku prawidłowej segregacji dotyczących budynków wspólnot i spółdzielni mieszkaniowych.

Ilość odebranych odpadów w latach 2023—2025 i pierwszym półroczu 2026r obrazuje tabela nr 3.

Tabela nr. 3 ilość odebranych odpadów w latach 2023 – 2025 i pierwszym półroczu 2026 r.

Rok	Ilość odebranych odpadów		
	Wszystkie odpady [Mg]	Odpady segregowane [Mg]	procent odpadów segregowanych w stosunku do wszystkich odpadów [%]
2023	5030,52	2714,84	54
2024	5070,00	2671,34	53
2025	5511,77	3145,76	57
2026(I półrocze)	2611,46	1419,56	54

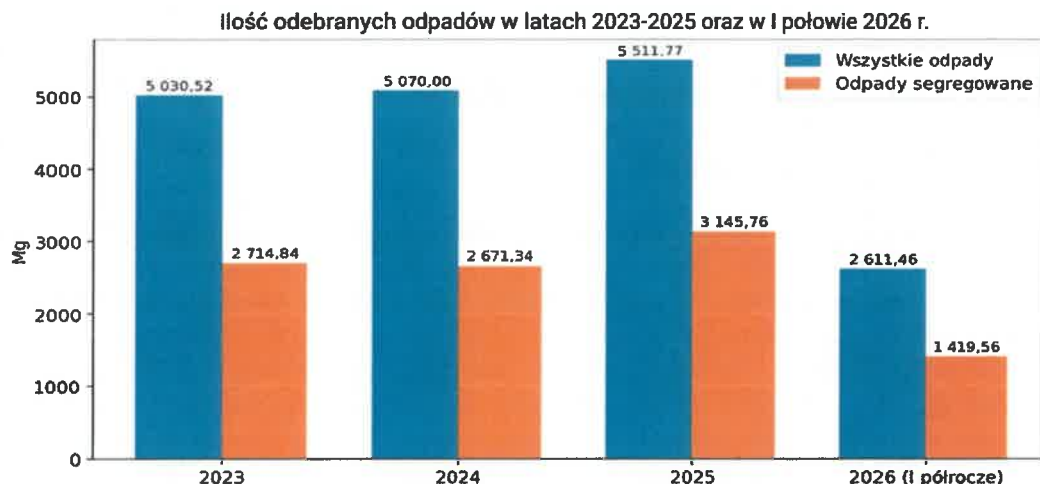
Na podstawie danych zestawionych w tabeli w latach 2023–2025 odnotowano wzrost całkowitej ilości odebranych odpadów komunalnych. W 2023 r. odebrano 5 030,52 Mg odpadów, w 2024 r. 5 070,00 Mg, natomiast w 2025 r. 5 511,77 Mg. Oznacza to wzrost o 39,48 Mg (0,78%) w 2024 r. względem 2023 r. oraz o 441,77 Mg (8,71%) w 2025 r. względem 2024 r.

Dane za 2026 r. obejmują wyłącznie I półrocze, dlatego wartości 2 611,46 Mg nie należy bezpośrednio porównywać z pełnymi latami 2023–2025.

Ilość odpadów segregowanych wyniosła 2 714,84 Mg w 2023 r., 2 671,34 Mg w 2024 r. i 3 145,76 Mg w 2025 r. W 2024 r. nastąpił niewielki spadek o 43,50 Mg (1,60%) w stosunku

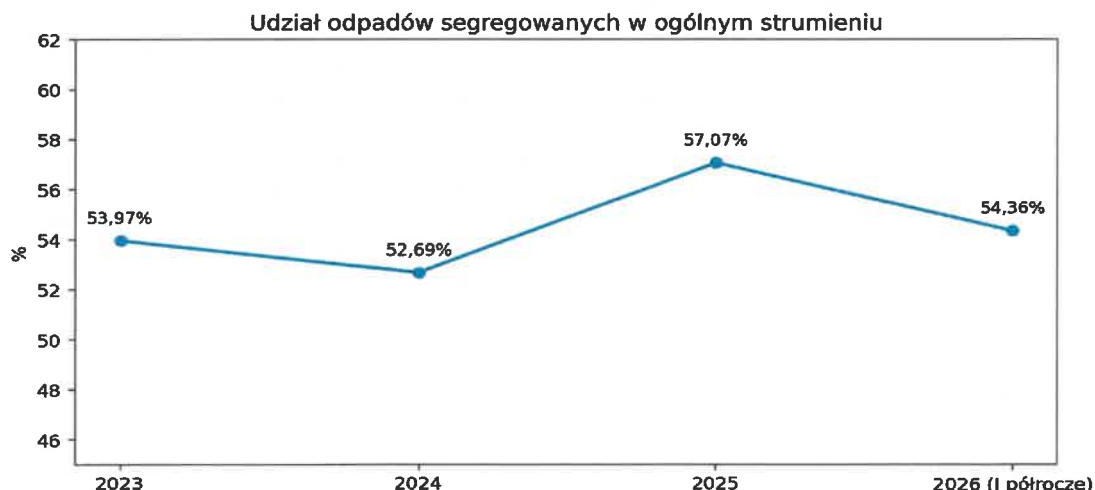
do 2023 r., natomiast w 2025 r. ilość odpadów segregowanych wzrosła o 474,42 Mg (17,76%) względem 2024 r. W I półroczu 2026 r. odebrano 1 419,56 Mg odpadów segregowanych.

Dane zawarte tabeli oraz w powyższym podsumowaniu zobrazowano na wykresie nr 3.



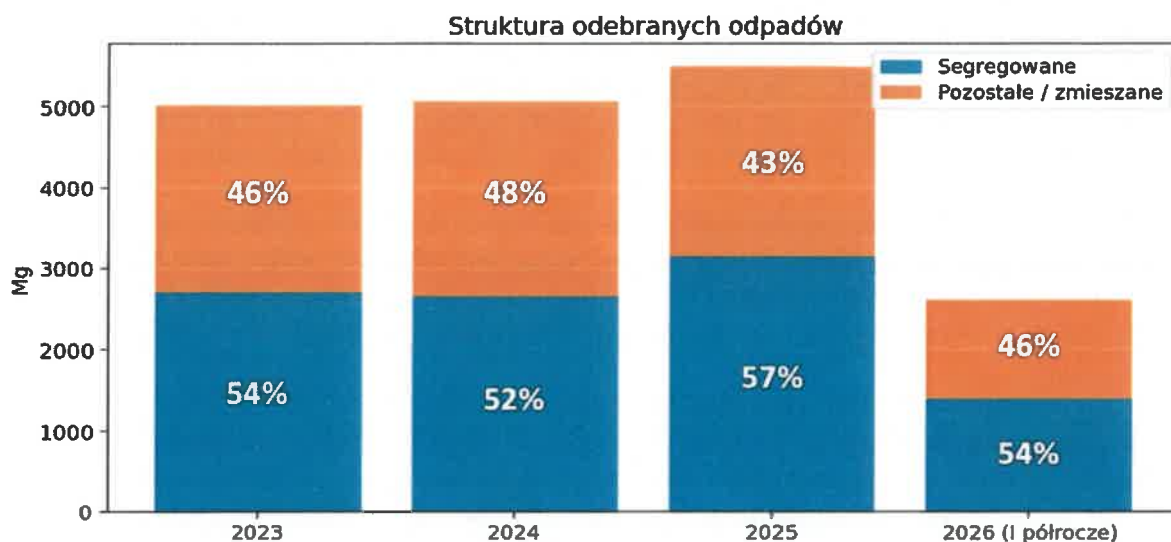
Wykres nr 3. Ilość odebranych odpadów w latach 2023 – 2025 oraz w pierwszej połowie 2026r.

Udział odpadów segregowanych w całkowitym strumieniu odpadów utrzymywał się na poziomie powyżej 50%. Na podstawie dokładnych wartości masowych wyniósł on 53,97% w 2023 r., 52,69% w 2024 r., 57,07% w 2025 r. oraz 54,36% w I półroczu 2026 r. Najwyższy udział odpadów segregowanych w analizowanym zestawieniu osiągnięto w 2025 r. W stosunku do 2024 r. był on wyższy o 4,38 punktu procentowego. W I półroczu 2026 r. udział ten był niższy od poziomu za cały 2025 r. o 2,71 punktu procentowego. Dane te zostały zestawione na poniższym wykresie nr 4.



Wykres nr 4. Udział odpadów segregowanych w ogólnym strumieniu odpadów.

Analiza struktury strumienia wskazuje, że w każdym z przedstawionych okresów odpady segregowane stanowiły nieco ponad połowę wszystkich odebranych odpadów. Pozostała część strumienia wynosiła odpowiednio 2 315,68 Mg w 2023 r., 2 398,66 Mg w 2024 r., 2 366,01 Mg w 2025 r. oraz 1 191,90 Mg w I półroczu 2026 r. Wzrost całkowitej masy odpadów w 2025 r. został więc powiązany przede wszystkim ze wzrostem ilości odpadów zbieranych selektywnie.



Wykres nr 5. Struktura odebranych odpadów – odpady segregowane i pozostałe.

Dane wskazują na poprawę poziomu selektywnej zbiórki w 2025 r. względem 2024 r. Wynik za I półrocze 2026 r. pozostaje powyżej 50%, jednak jego miarodajna ocena powinna zostać przeprowadzona po zakończeniu całego 2026 r., gdy dostępne będą dane roczne porównywalne z latami 2023–2025.

Nawiązując do przeprowadzonej analizy ilości odbieranych odpadów komunalnych, w tym frakcji zbieranych selektywnie, należy uwzględnić również wpływ zmian regulacyjnych i rynkowych na funkcjonowanie Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Hrubieszowie, w szczególności w związku z wdrożeniem systemu kaucyjnego.

Wprowadzenie systemu kaucyjnego może istotnie wpłynąć na dotychczasowy model funkcjonowania rynku gospodarki odpadami poprzez stopniowe ograniczanie ilości wartościowych surowców opakowaniowych trafiających do systemu odbioru odpadów komunalnych, w szczególności butelek PET oraz puszek aluminiowych objętych systemem. Surowce te stanowiły jedno ze źródeł przychodów instalacji zajmujących się sortowaniem i zagospodarowaniem odpadów, częściowo rekompensując koszty ich działalności.

Zmniejszenie udziału tych surowców w strumieniu odpadów komunalnych może wpływać na pogorszenie ekonomiki funkcjonowania instalacji zewnętrznych, a w konsekwencji powodować presję na wzrost stawek za przyjmowanie i zagospodarowanie odpadów. Skala tego zjawiska będzie uzależniona między innymi od poziomu zwrotu opakowań w systemie kaucyjnym, sytuacji na rynku surowców wtórnych oraz kosztów działalności poszczególnych instalacji.

W przypadku PGKiM Hrubieszów Sp. z o.o. dotychczasowa analiza ilości odbieranych odpadów opakowaniowych, gromadzonych selektywnie w żółtych workach i pojemnikach, nie pozwala obecnie na jednoznaczne określenie wpływu systemu kaucyjnego na wielkość tego strumienia. Z uwagi na stosunkowo krótki okres funkcjonowania nowych rozwiązań oraz stopniowy charakter ich wdrażania, ocena rzeczywistych skutków wymaga dalszej obserwacji i porównania danych z kolejnych okresów.

Należy jednocześnie podkreślić, że ewentualne utrzymanie dotychczasowego poziomu ilości odbieranych odpadów nie oznacza braku potencjalnych konsekwencji ekonomicznych dla Spółki. PGKiM Hrubieszów Sp. z o. o., jako podmiot realizujący zadania związane przede wszystkim z odbiorem i transportem odpadów komunalnych, pozostaje uzależniona od warunków współpracy z instalacjami zajmującymi się ich zagospodarowaniem.

W przypadku wzrostu stawek za przyjmowanie odpadów przez instalacje zewnętrzne może wystąpić zwiększenie kosztów realizacji usług, szczególnie w sytuacji, gdy obowiązujące umowy nie przewidują mechanizmów umożliwiających odpowiednie dostosowanie wynagrodzenia do zmieniających się warunków rynkowych. Potencjalnie może to wpływać na rentowność realizowanych kontraktów, niezależnie od zmian ilości odbieranych odpadów.

Podsumowując, na obecnym etapie nie ma wystarczających podstaw do jednoznacznego określenia wpływu systemu kaucyjnego na wolumen odpadów opakowaniowych odbieranych selektywnie przez PGKiM Hrubieszów Sp. z o.o. Istotnym czynnikiem ryzyka pozostaje natomiast możliwość wzrostu kosztów zagospodarowania odpadów w instalacjach zewnętrznych.

Kolejnym istotnym zagadnieniem wpływającym na funkcjonowanie Spółki jest selektywna zbiórka odpadów tekstylnych i odzieży, której obowiązek wprowadzono od 1 stycznia 2025 r. Nowe regulacje wiążą się nie tylko z koniecznością dostosowania organizacji systemu zbiórki, lecz także z istotnymi wyzwaniami w zakresie dalszego zagospodarowania tej frakcji. Aktualna sytuacja rynkowa charakteryzuje się ograniczoną dostępnością instalacji umożliwiających recykling włókienniczy, co utrudnia znalezienie efektywnych i ekonomicznie uzasadnionych sposobów przetwarzania zebranych odpadów. W konsekwencji tekstylia, które nie kwalifikują się do ponownego użycia ani recyklingu materiałowego, mogą wymagać skierowania do procesów odzysku energetycznego lub unieszkodliwiania, co generuje dodatkowe koszty.

Istotnym problemem pozostaje również ograniczona dostępność instalacji termicznego przekształcania odpadów komunalnych (ITPOK) oraz możliwości przyjmowania przez nie poszczególnych frakcji. Sytuacja ta może utrudniać płynne przekazywanie odpadów tekstylnych, a także innych problematycznych strumieni, w tym odpadów wielkogabarytowych, wpływając na organizację ich odbioru, magazynowania i transportu.

Z perspektywy PGKiM Hrubieszów Sp. z o.o. szczególne znaczenie mają potencjalne konsekwencje organizacyjne i finansowe związane z realizacją nowych obowiązków. Ewentualne rozszerzenie systemu zbiórki o rozwiązania mobilne lub odbiór workowy bezpośrednio z nieruchomości na terenie poszczególnych jednostek samorządu terytorialnego może prowadzić do istotnego wzrostu kosztów logistycznych. Wynika to przede wszystkim z konieczności organizowania dodatkowych tras odbiorowych, przy jednoczesnym ryzyku uzyskania niewielkiej masy odpadów przypadającej na jeden kurs. Niska efektywność tonażowa takich tras może zwiększać jednostkowy koszt odbioru i transportu, nie zapewniając proporcjonalnego wzrostu efektywności operacyjnej.

W związku z powyższym selektywna zbiórka tekstyliów stanowi dla Spółki istotne wyzwanie w wymiarze zarówno operacyjnym, jak i ekonomicznym. Ograniczona dostępność instalacji recyklingowych i przetwarzających, wysokie koszty zagospodarowania oraz konieczność dostosowania organizacji odbioru mogą negatywnie wpływać na koszty realizacji usług. Zasadne jest zatem monitorowanie dostępnych możliwości zagospodarowania tej frakcji oraz każdorazowe analizowanie opłacalności planowanych rozwiązań zbiórkowych, z uwzględnieniem lokalnej specyfiki, przewidywanego wolumenu odpadów i efektywności logistycznej. Pozwoli to ograniczyć ryzyko nieuzasadnionego wzrostu kosztów i racjonalnie planować ewentualne zmiany w systemie odbioru odpadów tekstylnych.

8.2. Najważniejsze inwestycje/zakupy realizowane przez ZUK w 2025r.:

W Zakładzie Usług Komunalnych w 2025 r. poza bieżącymi wydatkami związanymi z funkcjonowaniem zakładu zrealizowano trzy większe inwestycje na łączną kwotę **149 654,00 zł netto**.

1. Dostawa 2 kontenerów hakowych KP-7 typu otwartego na potrzeby ZUK, na podstawie umowy z dnia 28 lutego 2025 r.; wartość zamówienia: 12 400,00 zł netto.
2. Dostawa 2 kontenerów hakowych KP-7 typu otwartego; na potrzeby ZUK, na podstawie umowy z dnia 9 maja 2025 r.; wartość zamówienia: 12 254,00 zł netto.
1. 22 maja 2025 r. została zakupiona śmieciarka jednokomorowa na dwuosiowym podwoziu marki Daf LF (EURO 6); wartość zakupu/dostawy 125 000,00 zł. netto.

W 2025r. w ramach prac realizowanych własnymi zasobami sprzętowo-kadrowymi pracownicy Zakładu Usług Komunalnych zrealizowali szereg zadań w zakresie:

- Gospodarka cyrkularna (Recykling materiałowy): Wykonano remonty kontenerów KP7 oraz dużego kontenera KP36, wykorzystując w duchu zero-waste materiały z rozbiórki starego magazynu Spółki.
- Wsparcie sprzętowo-transportowe: Pracownicy zrealizowali prace ziemne (wykop pod wjazd do firmy) oraz świadczyli stałe wsparcie przy usuwaniu awarii wodno-kanalizacyjnych.
- Utrzymanie parku maszynowego: Własnymi siłami realizowano bieżące naprawy i mechanikę pojazdów oraz maszyn całej Spółki, co zminimalizowało przestoje sprzętowe.
- Działalność społeczna: Zakład prowadził lekcje edukacyjne dla lokalnej społeczności, budując pozytywny wizerunek przedsiębiorstwa.

8.3. Najważniejsze inwestycje/zakupy realizowane przez ZUK w 2026 r.:

W Zakładzie Usług Komunalnych w 2026 r. do dnia sporządzenia opracowania zrealizowano trzy większe inwestycje na łączną kwotę **540 670,91 zł netto**.

1. „Opracowanie dokumentacji i uzyskania decyzji pozwoleń wodnoprawnych dla punktu na ul. Kruczą 20 i ul. Gródecką 128 na odprowadzanie wód opadowych i przemysłowych”. Umowę podpisano w dniu 5 marca 2026 r. z terminem do 3 czerwca 2026 r.; wartość zadania: 31 000,00 zł netto.
2. Zakup i dostawa płyt drogowych o wymiarach 3000cmx1500cmx150cm w ilości 32 sztuk. Płyty zostały zakupione w celu przygotowania infrastruktury pod ustawienie kontenerów hakowych przeznaczonych do wykorzystania na stacji przeładunku i magazynowania odpadów. Koszt zakupu wraz z transportem wyniósł: 17 536,00 zł netto.
3. Zakup i dostawa kontenerów dla Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. z siedzibą w Hrubieszowie.
Na podstawie umowy zawartej w dniu 30 kwietnia zostało dostarczone łącznie 33 szt. kontenerów. 15 szt. kontenerów KP 36 z plandeką, 2 szt. kontenerów KP 15, 5 szt. oraz kontenerów KP 7. Wartość zakupu kontenerów 492 143,91 zł netto.
Powyższy zakup stanowi element działań związanych z zapewnieniem odpowiedniego wyposażenia stacji przeładunku i magazynowania odpadów. Realizacja zadania ma na celu stworzenie warunków do sprawnej organizacji procesów związanych z gromadzeniem,

magazynowaniem i przeładunkiem odpadów, a także usprawnienie bieżącej działalności Spółki w zakresie gospodarki odpadami.

W roku 2026 kontynuowano działania edukacyjne skierowane do dzieci i młodzieży. Pracownicy Spółki przeprowadzili zajęcia w szkołach podstawowych dla uczniów klas I–III oraz w przedszkolach dla grup pięcio- i sześciolatków. Tematyka spotkań obejmowała prawidłową segregację odpadów, recykling oraz zasady funkcjonowania systemu kaucyjnego. Celem prowadzonych zajęć było zwiększanie świadomości ekologicznej oraz promowanie właściwych postaw związanych z ochroną środowiska.

W zakresie utrzymania sprawności technicznej pojazdów i sprzętu wykonano szereg prac remontowych i serwisowych przy wykorzystaniu własnego zaplecza warsztatowego. Zrealizowano remont silnika śmieciarki oraz pojazdu hakowego, a także regenerację układu hamulcowego ładowarki JCB. Ponadto na bieżąco usuwano drobne usterki oraz wykonywano prace eksploatacyjne związane z utrzymaniem floty i urządzeń technicznych w należytych stanie technicznym.

9. Zadania dodatkowe

1. Wstępny audyt cyberbezpieczeństwa sieci IT oraz OT – umowę zawarto w dniu 19 sierpnia 2025 r. na łączną kwotę równą 17 500,00 zł netto.
2. Dobór, wykonanie i uruchomienie układów automatycznej kompensacji mocy biernej indukcyjnej i pojemnościowej na dwóch obiektach PGKiM Sp. z o.o. w Hrubieszowie – 5 sierpnia 2025 r. zawarto umowę na łączną kwotę 47 500,00 zł netto, w tym koszt układu automatycznej kompensacji mocy biernej w budynku administracyjnym przy ul. Kruczej 20 – 12 000,00 zł netto.
3. Uzupełnienie nawierzchni część placu przy PGKiM Sp. z o.o. przy ul. Kruczej 20 w Hrubieszowie. Termin wykonania robót do dnia 31 sierpnia 2025 r. Łączna wartość prac: 78 965,75 zł netto. Część robót prowadzono we własnym zakresie.
4. W dniu 1 września 2025 r. Pracownicy Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o. o. w Hrubieszowie rozpoczęli udział w szkoleniach dofinansowanych w ramach Krajowego Funduszu Szkoleniowego (KFS). Środki zostały przyznane w ramach priorytetu nr 8 – wspieranie kształcenia ustawicznego pracowników i pracodawców. Cały pakiet szkoleń zakończył się w dniu 3 października 2025 r. Szkolenia obejmowały m.in. takie zadania jak: dostępność cyfrowa, e-administracja i systemy informacji przestrzennej (GIS). Wartość zadania wynosi 38 700,00zł

10. Dofinansowania zewnętrzne

W latach 2025–2026 Spółka aktywnie pozyskiwała fundusze zewnętrzne, składając łącznie cztery wnioski o dofinansowania. Działania te zakończyły się sukcesem – dla trzech projektów podpisano już stosowne umowy o dotację, natomiast zawarcie umowy na ostatnie z dofinansowań zaplanowano do końca 2026 roku. Łączna wartość przyznanych dotacji ze środków zewnętrznych dla wszystkich czterech przedsięwzięć opiewa na kwotę 23 041 556,35 zł netto.

- 10.1.** W roku 2025 pracownicy Spółki wraz z pracownikami Gminy Miejskiej Hrubieszów (liderem projektu) przygotowywali wniosek w celu złożenia go do Programu Szwajcarskiego Wsparcie Miast. Na podstawie umowy zawartej z liderem projektu (Miasto Hrubieszów) w dniu 12 czerwca 2026 r., Spółka wykona łącznie 22 zadania za

kwotę ponad 22 mln złotych. Spośród tych 22 zadań, dwa zrealizowano w 2024 roku („Budowa sieci wodociągowej w ul. Gen. W. Sikorskiego i ul. Elizy Orzeszkowej w Hrubieszowie” oraz „Zakup chloratora zewnętrznego”).

Kolejne 4 zadania zrealizowano w 2025r („Budowa sieci wodociągowej w ulicy Zielony Zakątek w Hrubieszowie (Etap A-B)”, „Budowa / rozbudowa sieci wodociągowej w ulicach Komandora Krawczyka i Króla Zygmunta Augusta w Hrubieszowie”, „Budowa i remont sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Nowej w Hrubieszowie”, „Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Piłsudskiego w Hrubieszowie – etap I”. Łączna wartość zadań zrealizowanych w ramach Projektu Szwajcarskiego w roku 2024 i 2025 wynosi ponad 1 418 486,89 zł.

W roku 2026 rozpoczęto realizację czterech kolejnych zadań polegających na „Budowie/rozbudowie sieci wodociągowej w ul. Sokalskiej w Hrubieszowie”, „Budowie sieci wodociągowej w ulicy Zielony Zakątek w Hrubieszowie (Etap B-C oraz C1-D), a także „budowa sieci kanalizacji sanitarnej oraz budowa sieci wodociągowej na ul. Listopadowej w Hrubieszowie”. Pierwsze trzy roboty budowlane polegające na budowie sieci wodociągowej zgodnie z obowiązującymi umowami zostaną ukończone do 15 października, natomiast inwestycja na ul. Listopadowej zostanie ukończona do 26 października. Wartość tych czterech robót budowlanych to koszt blisko 1 300 tys. zł. Dodatkowo do końca roku Spółka planuje zrealizować jeszcze trzy zadania polegające na dostawie oraz montażu urządzeń („Modernizacja opomiarowania studni strefowych sieci wodociągowej”, „Modernizacja przepompowni ścieków” i „Zakup stacjonarnego agregatu prądotwórczego”) oraz jedną polegającą na budowie Centrum Edukacji Ekologicznej, na kwotę ok. 1 188 tys. zł netto.

10.2. We wrześniu 2025 r. Pracownicy Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o. o. w Hrubieszowie rozpoczęli udział w szkoleniach dofinansowanych w ramach Krajowego Funduszu Szkoleniowego (KFS). Środki zostały przyznane w ramach priorytetu nr 8 – wspieranie kształcenia ustawicznego pracowników i pracodawców. Cały pakiet szkoleń zakończył się w dniu 3 października 2025 r. Szkolenia obejmowały m.in. takie zadania jak: dostępność cyfrowa, e-administracja i systemy informacji przestrzennej (GIS). Wartość zadania wyniosła 38 700,00 zł.

10.3. W Roku 2025 r. Pracownicy Spółki przygotowywali wniosek w celu uzyskania dofinansowania w ramach projektu pn. „Poprawa poziomu Cyberbezpieczeństwa w Przedsiębiorstwie Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Hrubieszowie” w ramach programu Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności Priorytet C3 Cyberbezpieczeństwo, działanie C3.1.1. Cyberbezpieczeństwo – CyberPL.

Po pozytywnej ocenie złożonego wniosku w dniu 16 kwietnia 2026 r. podpisano umowę o dofinansowanie na kwotę 405 015,00 zł netto. Następnie na mocy aneksu z dnia 27 maja 2026 r. termin rozliczenia projektu został przedłużony do 31 grudnia 2026 r. (pierwotnie w umowie wskazano termin rozliczenia projektu do 30 czerwca 2026 r.)

W ramach grantu planujemy zrealizować zakup infrastruktury technicznej (warstwy sprzętowej i sieciowej) w skład której wchodzi servery fizyczne, macierz pamięci masowej oraz switchy zarządcze. Zostaną również zakupione urządzenia

wpływające na bezpieczeństwo i monitorowanie (tzw. cyberbezpieczeństwo) t.j. urządzenia UTM, ochrony punktów końcowych i systemy automatyzacji reakcji. Rezultatem projektu będzie wzrost poziomu bezpieczeństwa informacji i odporności na cyberataki, zgodność z ustawą o KSC oraz podniesienie kompetencji personelu. Realizacja wspiera cele Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności poprzez wzmocnienie cyberbezpieczeństwa infrastruktury krytycznej, rozwój umiejętności cyfrowych i zapewnienie ciągłości usług wodno-kanalizacyjnych.

- 10.4.** 23 marca 2026 r. złożono wniosek do Zakładu Ubezpieczeń Społecznych o dofinansowanie z programu pn. „Dofinansowanie działań płatnika składek na poprawę bezpieczeństwa i higieny pracy - konkurs 2026.01.” Projekt uzyskał pozytywną ocenę formalną i merytoryczną. Dofinansowanie wyniesie 195 652,35 zł netto (przy całkowitej wartości projektu 263 342,45 zł brutto). Podpisanie umowy z ZUS planowane jest do końca 2026 roku, a realizacja projektu BHP potrwa od 1 stycznia do 31 marca 2027 roku.

Pozyskanie dofinansowania z ZUS pozwoli Przedsiębiorstwu zmodernizować zaplecze BHP przy niewielkim udziale środków własnych. Zakup żurawików, obudów wykopów, podestu ruchomego, rusztowania, detektorów gazu oraz kosza do pompowania opon realnie zabezpieczy pracowników w najgroźniejszych obszarach prac. Nowy sprzęt zminimalizuje wysiłek fizyczny, wyeliminuje ryzyko wypadków przy pracach na wysokości, w wykopach i przestrzeniach zamkniętych, podnosząc jednocześnie bezpieczeństwo i efektywność codziennych działań firmy. Dodatkowo w ramach dofinansowania

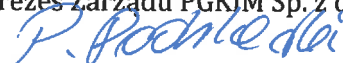
Przedstawione sprawozdanie odzwierciedla kompleksowe podejście Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. do realizacji zadań inwestycyjnych i modernizacyjnych, które odbywają się zgodnie z Wieloletnim Planem Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych na lata 2024–2028, z jednoczesnym uwzględnieniem bieżących realiów finansowych Spółki. Pomimo trudności finansowych, Zarząd i całe przedsiębiorstwo konsekwentnie dążą do optymalizacji kosztów oraz poprawy efektywności operacyjnej w latach 2025–2026. Główne wysiłki w obszarze wodociągowym skupiają się na ograniczaniu strat wody poprzez montaż nowoczesnych systemów pomiarowych, sukcesywne przeglądy i remonty sieci, wdrażanie wodomierzy najwyższej klasy metrologicznej ze zdalnym odczytem oraz wymianę urządzeń na studniach i węzłach strefowych. Równie ogromny nacisk kładziemy na rozwój i modernizację sieci kanalizacyjnej. Prowadzimy intensywne prace obejmujące modernizację infrastruktury sieciowej, oczyszczalni ścieków oraz przepompowni, co jest kluczowe dla zapewnienia niezawodnego i sprawnego funkcjonowania całego systemu. Istotnym filarem działalności Spółki pozostaje również gospodarka odpadami, w ramach której podejmujemy intensywne działania na rzecz sprawnego i terminowego świadczenia usług zgodnie z zawartymi umowami. W celu podnoszenia standardów obsługi stale inwestujemy we flotę pojazdów specjalistycznych (naprawa oraz zakup), a także zakup kontenerów. Działania te pozwalają nam nie tylko usprawnić logistykę odbioru odpadów, ale także w pełni dostosować funkcjonowanie Przedsiębiorstwa do dynamicznie zmieniających się wymogów prawnych i środowiskowych.

Ważnym elementem strategii jest także racjonalne zarządzanie własną energią elektryczną w celu zmniejszenia zależności od zewnętrznych dostawców oraz bieżące utrzymanie sprawności ciągów technologicznych. Aby poprawić sytuację ekonomiczną, Zarząd wdraża szereg działań kontrolnych i analitycznych, w tym bieżący monitoring budżetów, szczegółowe analizy kosztów, audyty prawne, kontrolę nielegalnych podłączeń oraz dbałość o najwyższą jakość obsługi klientów i wizerunek Spółki, co przekłada się na długofalowe obniżenie kosztów eksploatacji. Ponadto Przedsiębiorstwo aktywnie poszukuje zewnętrznych źródeł finansowania, czego przykładem są starania o środki ze źródeł Szwajcarskich, projektów typu "cyberbezpieczny wodociąg" czy dofinansowań z zakresu BHP i ZUS.

Specyfika funkcjonowania Spółki wymusza stałe dostosowywanie się do zmieniających się regulacji prawnych, a trudna sytuacja geopolityczna za naszą granicą dodatkowo obciąża jednostkę do ciągłego aktualizowania procedur oraz ponoszenia znacznych nakładów finansowych na rzecz niezbędnego zabezpieczenia obiektów i infrastruktury. Obok kluczowej działalności wodociągowo-kanalizacyjnej, Spółka rozwija swoją konkurencyjność poprzez realizację dodatkowych zadań zleconych przez podmioty zewnętrzne ze szczególnym uwzględnieniem zagospodarowania odpadów pozyskiwanych w ramach postępowań przetargowych.

Z poważaniem,

Prezes Zarządu PGKiM Sp. z o.o.



Przemysław Podskarbi

