

KW/0864/10/25/BZ/.RH

Hrubieszów, dnia 17 października 2025 r.

Informacja o działalności

Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Hrubieszowie za 2024 r. oraz pierwsze półrocze 2025 r.

Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o. o. z siedzibą w Hrubieszowie realizuje działania z zakresu gospodarki komunalnej, które obejmują zadania o charakterze użyteczności publicznej, mające na celu bieżące i nieprzerwane zaspokajanie zbiorowych potrzeb ludności w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych.

W związku z powyższym struktura organizacyjna Spółki powinna zapewniać przede wszystkim stabilność, ciągłość, niezawodność oraz łatwość dostępu do usług ze sfery użyteczności publicznej mieszkańcom miasta, cenowo adekwatnie do poziomu tych usług i kosztów ich świadczenia. Powinna również zagwarantować podnoszenie standardu wykonywanych usług oraz optymalizację kosztów. Realizacja zadań własnych jednostki samorządowej w zakładzie gospodarki komunalnej może być prowadzona przez te jednostki w formie np. spółek prawa handlowego.

PGKiM Sp. z o. o. z siedzibą w Hrubieszowie oprócz usług użyteczności publicznej prowadzi również inne działalności, z których powinien być wypracowany zysk, aby zapewnić rentowność i samofinansowanie. Dlatego Spółka ciągle poszukuje nowych rynków zbytu i nowych możliwości zdobywania środków finansowych, przy jednoczesnym rozszerzaniu i podnoszeniu poziomu usług ze sfery użyteczności publicznej. W zakresie przedmiotu działania należy mieć na uwadze zapisy ustawy o gospodarce komunalnej, z której wynika konieczność eliminowania działalności nierentownych, zbycia majątku zbędnego na rzecz rozszerzania i podnoszenia poziomu zarówno ze sfery publicznej, jak też innych, do których Spółka została powołana.

Głównym przedmiotem działalności Spółki jest wydobywanie, uzdatnianie, dystrybucja i sprzedaż wody oraz usługi w zakresie odbioru i oczyszczania ścieków. W celu zapewnienia ciągłości dostaw wody, odbioru i oczyszczenia ścieków, pracownicy zakładów pracują w systemie

ciągłym. Ponadto pracownicy prowadzą ciągły nadzór nad zdalnymi systemami monitoringu procesów produkcji i dystrybucji wody oraz pracy oczyszczalni i przepompowni ścieków.

1. Dane finansowe za 2024r.

Podstawowym dokumentem obrazującym sytuację finansową Spółki jest Sprawozdanie finansowe Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. z siedzibą w Hrubieszowie za rok obrotowy obejmujący okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. **badane przez niezależnego biegłego rewidenta, które otrzymało pozytywną opinię (z opisem).**

Wartość majątku ogółem jednostki spadła z 35 564 658,20 zł do 34 258 116,81 zł, co powoduje jego zmniejszenie o około 3,67% w stosunku do roku poprzedniego:

- Aktywa trwałe zmniejszyły się o wartość 1 718 998,35 zł, co stanowi około 5,41% w stosunku do roku poprzedniego.
- Aktywa obrotowe zwiększyły się o wartość 412 456,96 zł, co stanowi około 10,80% w stosunku do roku poprzedniego. Zwiększeniu uległy Należności krótkoterminowe o 704 761,28 zł, zmniejszeniu Inwestycje krótkoterminowe o 331 839,43 zł.

W 2024 r zmniejszył się kapitał własny o 334 866,22 zł, co stanowi około 1,65% w stosunku do wielkości roku poprzedniego.

Na powyższy stan miał wpływ:

- Kapitał (fundusz) podstawowy 19 023 900,00 zł.
- Kapitał zapasowy – 1 283 500,44 zł.
- Strata netto – 334 866,22 zł.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania przedstawiają się następująco:

- Rezerwy na zobowiązania zwiększyły się w ciągu roku o kwotę 425 791,00 zł. tj. o około 17,54%.
- Zobowiązania długoterminowe, które w ciągu roku obrotowego zmniejszyły się o kwotę – 572 508,00 zł. tj. o około 38,62%.
- Zobowiązania krótkoterminowe zwiększyły się o wartość 90 253,11 zł. tj. o około 4,30%.
- Rozliczenia międzyokresowe zmniejszyły się o wartość 915 211,28 zł. tj. o około 9,89%.

Wynik finansowy za 2024 r. zamknął się stratą brutto 394 356,22 zł. W Zakładzie Wodociągów wynik zamknął się stratą w kwocie 871 242,70. zł. Sprzedaż wody jest wyższa w stosunku do roku poprzedniego o kwotę 156 182,33 zł. w tym okresie sprzedano więcej jednostek rzeczowych wody o 14 618,97 m³, tj. 2,57 % więcej sprzedanej wody w porównaniu do roku poprzedniego.

W Zakładzie Oczyszczania Ścieków wynik zamknął się stratą w kwocie 1 105 388,63 zł. Sprzedaż odprowadzonych ścieków jest wyższa o kwotę 430 381,36 zł w tym sprzedano więcej jednostek rzeczowych o 15 906,10 m³, tj. 2,58% w porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego.

W 2024r. sprzedano 583 343,15 m³ wody oraz przyjęto 631 755,08 m³ odprowadzonych ścieków.

W Zakładzie Usług Komunalnych w 2024 r. wynik zamknął się zyskiem 627 865,27 zł.

W Zakładzie Gospodarki Mieszkaniowej i Remontów w 2024 r. wynik zamknął się stratą w wysokości 70 051,03 zł.

W Pozostałe przychody i koszty operacyjne przyniosły Spółce zysk w kwocie 1 024 460,87 zł.

2. Dane finansowe za I półrocze 2025 r.

Wynik finansowy za I półrocze 2025 r. zamknął się zyskiem brutto 815 692,00 zł. W Zakładzie Wodociągów w I półroczu 2025 r. wynik zamknął się stratą w kwocie 21 051,94 zł, w tym okresie sprzedano mniej jednostek rzeczowych wody o 13 267,06 m³, tj. 4,36% mniej sprzedanej wody w porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego.

W Zakładzie Oczyszczania Ścieków w I półroczu 2025 r. wynik zamknął się zyskiem w kwocie 128 453,61 zł, sprzedano jednak mniej jednostek rzeczowych o 8 614,83 m³, tj. 2,88% w porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego.

W I półroczu 2025 r. sprzedano 304 481,78 m³ wody oraz przyjęto 299 372,95 m³ odprowadzonych ścieków.

W Zakładzie Usług Komunalnych w I półroczu 2025 r. wynik zamknął się zyskiem 233 131,17 zł.

W Zakładzie Gospodarki Mieszkaniowej i Remontów w I półroczu 2025 r. wynik zamknął się stratą w wysokości 97 216,01 zł.

W Pozostałe przychody i koszty operacyjne przyniosły Spółce zysk w kwocie 572 375,17zł.

3. Organizacja PGKiM Sp. z o.o. - stan zatrudnienia

Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Spółka z o. o. z siedzibą w Hrubieszowie zakończyło rok obrotowy 2024 prowadząc operacyjną działalność w jednostkach organizacyjnych wydzielonych w Strukturze Organizacyjnej, jako cztery Zakłady.

Zakłady w Strukturze Organizacyjnej to:

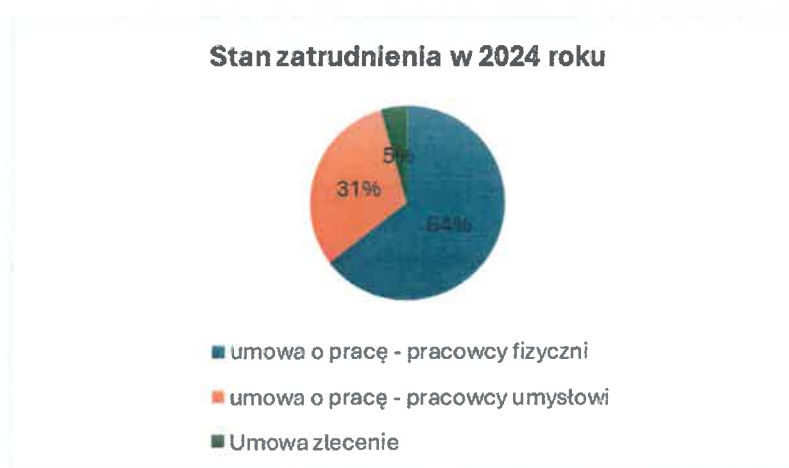
- Zakład Wodociągów – ZW;
- Zakład Oczyszczania Ścieków – ZOŚ

- Zakład Gospodarki Mieszkaniowej i Remontów – ZGMiR.
- Zakład Usług Komunalnych – ZUK

3.1. Struktura zatrudnienia

Na dzień 31 grudnia 2024 r. w Spółce na podstawie umowy o pracę zatrudnionych było ogółem 86 osób – przeciętna liczba zatrudnionych w roku to 84 osób. W oparciu o umowy zlecenia w 2024 r. było 4 osoby.

- 58 osób - pracownicy fizyczni, co stanowi 67,44% ogółu w tym:
 - ZW - 11 osób,
 - ZOS – 22 osoby,
 - ZGMiR – 4 osoby,
 - ZUK - 21 osób.
- 28 osób - pracowników umysłowych, co stanowi 32,56% ogółu w tym:
 - Zarząd – 1 osoba,
 - Biuro Zarządu – 1 osoba
 - Samodzielne stanowiska – 2 osoby,
 - DFK – 4 osoby,
 - DKiA – 3 osoby,
 - DIRZ – 3 osoby,
 - ZW - 5 osób,
 - ZOS – 3 osoby
 - ZUK - 4 osoby,
 - ZGMiR - 2 osoby.



Wykres nr 1. Stan zatrudnienia w 2024 r. z podziałem na pracowników fizycznych i umysłowych

Tabela nr. 1 Zatrudnieni na umowy o pracę wg wieku na dzień 31 grudnia 2024 r.

L.p.	Przedział wiekowy	Ilość osób	% udział
1.	do 30 lat	3	3,49%
2.	31-40 lat	12	13,95%
3.	41-50 lat	33	38,37%
4.	powyżej 50 lat	38	44,19%
	RAZEM	86	100 %

Na dzień 30 czerwca 2025 r. w Spółce na podstawie umowy o pracę zatrudnionych było ogółem 86 osób – przeciętna liczba zatrudnionych w roku to 86 osób.

- 58 osób - pracowników fizycznych, co stanowi 67,44% ogółu w tym:

- ZW - 11 osób,
- ZOS - 23 osób,
- ZGMiR - 4 osoby,
- ZUK - 20 osób.

- 28 osób - pracowników umysłowych, co stanowi 32,56% ogółu w tym:

- Zarząd - 1 osoba,
- Biuro Zarządu - 1 osoba,
- Samodzielne stanowiska - 2 osoby,
- DFK - 5 osób
- DKiA - 3 osoby,
- DIRZ - 2 osoby,
- ZW - 5 osób,
- ZOS - 3 osoby
- ZUK - 4 osoby,
- ZGMiR - 2 osoby

Tabela nr. 2 Zatrudnienie na umowy o pracę wg wieku na dzień 30 czerwca 2025 r.

L.p.	Przedział wiekowy	Ilość osób	% udział
1.	do 30 lat	3	3,49%
2.	31 – 40 lat	11	12,79 %
3.	41 – 50 lat	31	36,05 %
4.	powyżej 50 lat	41	47,67 %
	RAZEM	86	100 %

4. Przedsięwzięcia w dziedzinie gospodarki wodno – ściekowej:

W ramach realizacji zadań wynikających z wodociągowo-kanalizacyjnego profilu działalności Spółki Zarząd realizuje szereg celów, którymi są m.in.:

- stała poprawa jakości wody pitnej,
- ograniczanie negatywnego wpływu na środowisko naturalne,
- modernizacja istniejącej infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej,
- dalsza rozbudowa infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie Gminy Miejskiej Hrubieszów.

Spółka nieprzerwanie realizuje zadania w zakresie zaopatrzenia miasta w wodę i odprowadzania ścieków, zapewniając ciągłość eksploatacji infrastruktury. Analizując stan techniczny sieci, w 2024r. odnotowano 5 awarii na sieciach wodociągowych oraz 7 na kanalizacyjnych. W pierwszej połowie 2025 r. sytuacja na sieci wodociągowej uległa poprawie – awarie nie wystąpiły, natomiast na sieciach kanalizacyjnych zgłoszono 3 przypadki. W okresie sprawozdawczym, dla utrzymania nieprzerwanej eksploatacji i stałego odbioru ścieków, konieczne było regularne udrażnianie zatorów kanalizacyjnych za pomocą specjalistycznego samochodu. Dodatkowo, w celu uszczelnienia systemu dostawy wody i odprowadzania ścieków, pracownicy Spółki przeprowadzili na terenie miasta 107 kontroli przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych.

Przedsiębiorstwo w 2024 r. w ramach prowadzonej działalności:

- zawarło 21 nowych umów na dostawę wody i odprowadzenie ścieków,
- zaktualizowało zawarte we wcześniejszych latach umowy w ilości 45 szt.,
- rozszerzyło 16 umów zawartych we wcześniejszych latach tylko na dostawę wody,
- odebrało 20 nowych przyłączy.

Natomiast w I połowie 2025 r.

- zawarło 8 nowych umów na dostawę wody i odprowadzenie ścieków,
- zaktualizowało zawarte we wcześniejszych latach umowy w ilości 62 szt.,
- rozszerzyło 7 umów zawartych we wcześniejszych latach tylko na dostawę wody,
- odebrało 8 nowych przyłączy.

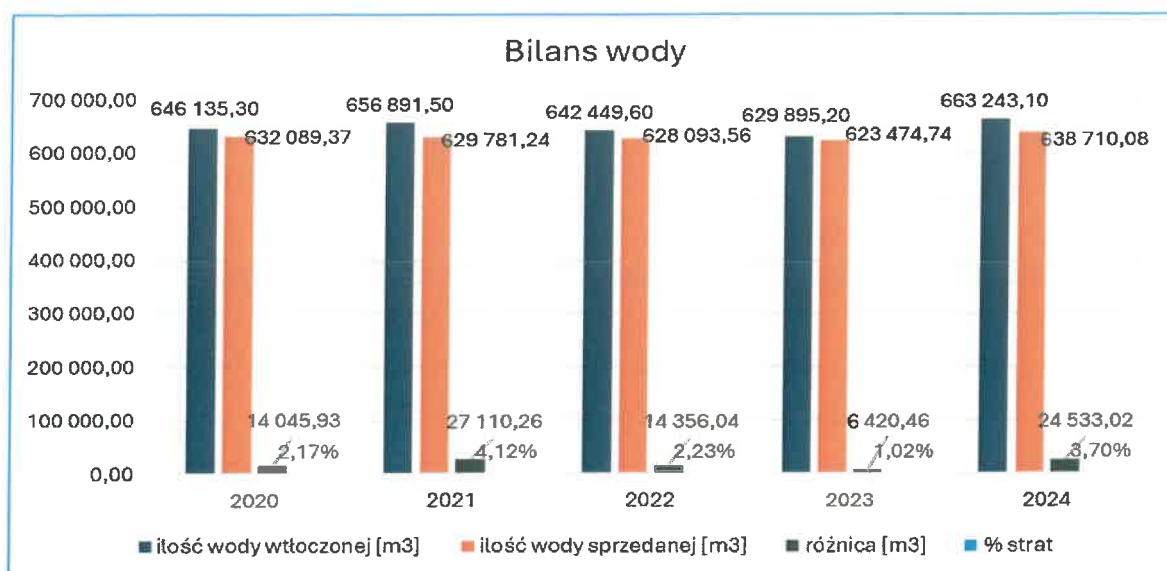
W 2024 r. w związku z wymianą wodomierzy Spółka poniosła koszt związany z zakupem wodomierzy oraz ich legalizacją w wysokości 112 552,00 zł netto, w tym okresie wymieniono 671 szt. wodomierzy w budynkach jednorodzinnych i wielolokalowych.

W I półroczu 2025 r. w związku z wymianą wodomierzy poniesiono koszt związany z zakupem wodomierzy oraz ich legalizacją w wysokości 87 550,00 zł netto, wymieniono 478 szt. wodomierzy, w budynkach jednorodzinnych i wielolokalowych. w drugim półroczu będzie kontynuowana wymiana wodomierzy, które tracą legalizację w bieżącym roku.

Dodatkowo w 2024 r. Spółka zrealizowała umowę zawartą z Gminą Miejską Hrubieszów w przedmiocie wymiany wodomierzy lokalowych w budynkach komunalnych, na kwotę 23 375,00 zł netto. (wymieniono 77 szt. wodomierzy, pozostałe 29 szt. zostanie wymienione zgodnie z obowiązującą umową do końca 2025r.)

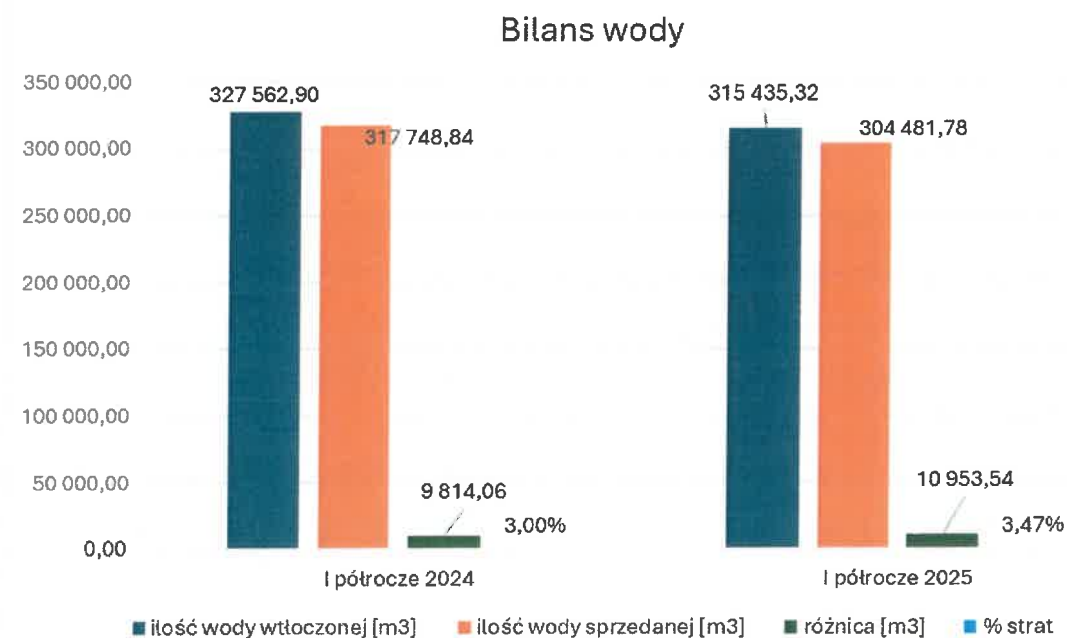
W związku z regulacjami zawartymi w art. 49 § 2 ustawy z dnia 23 kwietnia 1964 r. Kodeks Cywilny oraz art. 31. ust.1 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzeniu ścieków w planie na lata 2024 – 2028 założono również nakłady na odpłatne przejęcia infrastruktury wodociągowej wybudowanej przez inwestorów zewnętrznych. Jednak w związku z licznym zainteresowaniem planuje się analizę techniczno-ekonomiczną i ewentualne zwiększenie planowanych na ten cel nakładów finansowych.

Należy zaznaczyć, że przyjmowanie do użytkowania nowych sieci kanalizacji sanitarnej wpływa pozytywnie na proces likwidacji bezodpływowych zbiorników nieczystości płynnych.



Wykres nr 2. Bilans wody w latach 2020-2024.

Poniżej przedstawiono jak kształtuje się bilans wody porównując pierwsze półrocze 2024 r. do pierwszego półrocza 2025 r., a także procentowa ilość strat.



Wykres nr 3. Bilans wody w 1 półroczu 2024 i 1 półroczu 2025.

4.1. Najważniejsze zadania zrealizowane przez Zakład Wodociągów w 2024 r. i pierwszej połowie 2025 r.

1. Budowa sieci wodociągowej w ul. Sikorskiego w Hrubieszowie; umowa z dnia 11 kwietnia 2024 r.; wartość umowy (prace budowlane oraz inspektor nadzoru): 190 477,78 zł netto.
2. Budowa sieci wodociągowej w ulicy Dworcowej - inwestycja realizowana przez Gminę Miejską, inwestycja zrealizowana, a następnie przekazana Spółce w nieodpłatne użytkowanie na mocy Porozumienia nr 1/2024 z dnia 30 sierpnia 2024 r.; łączna wartość zadania: 260 358,58 zł netto.
3. Sporządzenie dokumentacji projektowej dla zadania pn. „Budowa / przebudowa sieci wodociągowej w ulicy Basaja wraz z wpięciem wodociągu w ulicy Różanej w Hrubieszowie”; umowa z dnia 23 sierpnia 2024 r.; łączna wartość umowy: 10 000,00 zł netto.
4. Sporządzenie dokumentacji projektowej dla zadania pn. „Budowa / przebudowa sieci wodociągowej w ulicy Kolejowej od skrzyżowania z ulicą Basaja do skrzyżowania z ulicą Nową łącznie z wpięciem wodociągów z ulic Polna i Listopadowa w Hrubieszowie”; umowa z dnia 23 sierpnia 2024 r., łączna wartość umowy: 7 500,00 zł netto.
5. Sporządzenie dokumentacji projektowej dla zadania pn. „Budowa/przebudowa sieci wodociągowej w ulicy Kolejowej od skrzyżowania z ulicą Basaja do skrzyżowania z ulicą Nową łącznie z wpięciem wodociągów z ulic Polna i Listopadowa w Hrubieszowie” umowa z dnia 23 sierpnia 2024 r.; łączna wartość umowy: 7 500,00 zł netto.
6. Sporządzenie dokumentacji projektowej dla zadania pn. „Budowa / rozbudowa sieci wodociągowej w ulicy Sokalskiej w Hrubieszowie” umowa z dnia 12 lipca 2024 r.; łączna wartość umowy: 9 800,00 zł netto
7. Sporządzenie dokumentacji projektowej dla zadania pn. „Budowa / rozbudowa sieci wodociągowej w ulicach Kmdr Krawczyka i Króla Zygmunta Augusta w Hrubieszowie” umowa z dnia 12 lipca 2024 r.; łączna wartość umowy: 12 400,00 zł netto
8. Zakup chloratora zewnętrznego - Zakup i dostawa systemu dozowania do dezynfekcji wody; umowa z dnia 19 sierpnia 2024 r., łączna wartość umowy: 54 200,00 zł netto.
9. Dostawa naziemnych hydrantów przeciwpożarowych; zlecenie z dnia 25 lipca 2024; łączna wartość dostawy: 19 740,00 zł netto.
10. Remont szaf sterujących na studniach SUW - modernizacja systemu komunikacji i wizualizacji studni głębinowych z systemem SCADA, umowa z dnia 18 czerwca 2024 r.; łączna wartość umowy: 83 556,00 zł netto.
11. Remonty i modernizacje urządzeń technologicznych zgodnie z bieżącym zapotrzebowaniem wynikającym z eksploatacji urządzeń; w ramach zadania dostarczono i uruchomiono także komputer wraz z oprogramowaniem Citect HMI 600 w ramach zlecenia z dnia 6 września 2023 r. na kwotę 37 939,00 zł netto. Łączny koszt remontów i modernizacji w 2024r. to 60 110,00 zł netto.
12. Dostawa agregatu prądotwórczego Honda EU22i (2,2 kW), zamówienie z dnia 13 września 2024 r.; łączna wartość dostawy: 4 308,94 zł netto.
13. Sporządzenie dokumentacji projektowej dla zadania: Montaż kontenerowego magazynu energii o mocy 100 kW i pojemności 672 kWh na terenie Stacji Uzdatniania Wody przy ul. Teresówka 14a w Hrubieszowie, umowa z dnia 30 sierpnia 2024 r.;

łączna wartość umowy: 26 600,00 zł netto, w 2025r. zrealizowano I etap inwestycji za kwotę: 13 300,00 zł netto.

14. Sporządzenie dokumentacji projektowej dla zadania: Budowa stacji ładowania pojazdów elektrycznych o mocy przyłączeniowej 90kVA wraz z infrastrukturą techniczną na terenie Stacji Uzdatniania Wody przy ulicy Teresówka 14a w Hrubieszowie; umowa z dnia 30 sierpnia 2024 r.; łączna wartość umowy: 26 600,00 zł netto, w 2025r. zrealizowano I etap inwestycji za kwotę: 13 300,00 zł netto.
15. Modernizacja opomiarowania SUW - Dostawa przepływomierzy elektromagnetycznych służących do pomiaru wody wydobytej oraz wtłoczonej do sieci na Stacji Uzdatniania Wody w Hrubieszowie; zlecenie z dnia 5 grudnia 2024 r.; łączna wartość dostawy: 14 854,00 zł netto.

W 2024r. oraz pierwszym półroczu 2025r. , zrealizowano 15 kluczowych inwestycji na łączną kwotę 761 375,30 zł netto.

4.2. Inwestycje, które zgodnie z obowiązującymi umowami zostaną wykonane do końca 2025r.(ZW)

1. Modernizacja systemu komunikacji i wizualizacji studni głębinowych z systemem SCADA na terenie Stacji Uzdatniania Wody przy ulicy Teresówka 14a w Hrubieszowie, umowa z dnia 20 maja 2025 r.; łączna wartość umowy: 90 000,00 zł netto.
2. Budowa sieci wodociągowej w ulicy Zielony Zakątek w Hrubieszowie (etap A-B), umowa z dnia 10 czerwca 2025 r.; łączna wartość umowy: 109 880,47 zł netto. Termin realizacji zadania do dnia 22 października 2025 r.
3. Pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego podczas budowy sieci wodociągowej w ulicy Zielony Zakątek w Hrubieszowie (etap A-B), umowa z dnia 7 lipca 2025 r.; łączna wartość umowy: 9 800,00 zł brutto. Termin realizacji zadania do dnia 22 października 2025 r.
4. Budowa/rozbudowa sieci wodociągowej w ulicach Komandora Krawczyka i Króla Zygmunta Augusta w Hrubieszowie, umowa z dnia 18 czerwca 2025 r.; łączna wartość umowy: 210 325,45 zł netto. Termin realizacji zadania do dnia 31 października 2025r.
5. Pełnienie funkcji inspektora nadzoru inwestorskiego podczas budowy/rozbudowy sieci wodociągowej w ulicach Komandora Krawczyka i Króla Zygmunta Augusta w Hrubieszowie umowa z dnia 7 lipca 2025 r.; łączna wartość umowy: 13 200,00 zł netto. Termin realizacji zadania do dnia 31 października 2025 r.
6. Sporządzenie dokumentacji projektowej dla zadania: Budowa/rozbudowa sieci wodociągowej w ulicy Partyzantów w Hrubieszowie; umowa z dnia 24 czerwca 2025 r.; łączna wartość umowy: 8 900,00 zł brutto. Termin realizacji do dnia 22 października 2025 r.
Zadanie polegające na budowie/rozbudowie sieci wodociągowej w ul. Partyzantów pracownicy Zakładu Wodociągów wykonają w większości we własnym zakresie. Termin rozpoczęcia prac uzależniono od warunków atmosferycznych jednak, według planowanych założeń zostaną wykonane do końca listopada 2025 r. Jak wyżej zostało wspomniane prace budowlane i montażowe zostaną zrealizowane własnym sumptem, natomiast przewiert pod drogą zostanie zlecony firmie zewnętrznej.
7. Wykonanie systemu wyposażenia wodomierzy w zdalny odczyt.

W ostatnich miesiącach Spółka prowadziła szczegółową analizę rynku pod kątem wyboru najkorzystniejszego rozwiązania zarówno ekonomicznego, jak i technicznego w zakresie systemu zdalnego odczytu wodomierzy. Proces ten obejmował ocenę ofert dostępnych dostawców, porównanie parametrów technicznych oraz oszacowanie długoterminowych kosztów eksploatacyjnych.

Po przeprowadzeniu kompleksowej weryfikacji dostępnych opcji, podjęto decyzję o kontynuacji współpracy z dotychczasowym dostawcą usługi, którego oferta okazała się optymalna z perspektywy potrzeb Spółki. Umowę zawarto 11 sierpnia 2025 r. W ramach tej umowy Spółka w 2025 r. zakupi 358 szt. nakładek za kwotę 80 550,00 zł netto co przyniesie znaczne oszczędności w skali długoletniej współpracy. Zgodnie z harmonogramem dostaw, do końca stycznia 2026 r. przewidywana jest dostawa kolejnych 400 sztuk nakładek.

8. Dobór i wykonanie dwóch nowych, niezależnych układów automatycznej kompensacji mocy biernej indukcyjnej i pojemnościowej wyposażonych w moduł sterowniczy na dwóch obiektach Zamawiającego – SUW oraz budynku administracyjnym zlokalizowanym przy ul. Kruczej 20. Umowa z dnia 5 sierpnia 2025 r.; łączna wartość umowy: 47 500,00 zł netto (układ automatycznej kompensacji mocy biernej na PPE SUW - 35 500,00 zł netto na dokumentację dla ZW). Termin realizacji do dnia 6 października 2025r.

Do końca 2025 r. zaplanowano ukończyć już rozpoczęte zadania na kwotę 558 155,92 zł

4.3. Najważniejsze zadania zrealizowane przez Zakład Oczyszczania Ścieków w 2024 r. i pierwszej połowie 2025 r.

1. „Budowa i remont sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Nowej w Hrubieszowie” umowa z dnia 14 sierpnia 2024, Łączna wartość umowy: 601 178,02 zł netto wydatek dofinansowany z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Lublinie.
2. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Michałówka. Sieć została wybudowana przez Gminę Miejską Hrubieszów, a następnie przekazana Spółce w nieodpłatne użytkowanie na mocy Porozumienia nr 1/2024 z dnia 30 sierpnia 2024 r.; łączna wartość zadania: 2 677 392,39 zł netto.
3. Wykonanie dokumentacji projektowej dla zadania pn. „Przebudowa / modernizacja sieci kanalizacji sanitarnej w ulicy Listopadowej w Hrubieszowie”; umowa z dnia 10 lipca 2024r.; łączna wartość umowy: 12 500,00 zł netto.
4. Sporządzenie dokumentacji projektowych dla zadań:
 - „Budowa/rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej w ulicy Piłsudskiego w Hrubieszowie-Etap I”,
 - „Przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej w ulicy Piłsudskiego w Hrubieszowie Etap II”. Umowa zawarta w dniu 11 lipca 2024 r. na łączną wartość umowy: 12 000,00 zł netto.
5. Sporządzenie dokumentacji projektowej dla zadania: Montaż kontenerowego magazynu energii o mocy 100 kW i pojemności 672 kWh na terenie Oczyszczalni ścieków przy ul. Gródeckiej 116 w Hrubieszowie; umowa z dnia 30 sierpnia 2024 r. łączna wartość umowy: 26 600,00 zł netto. Z czego w I połowie 2025r. wydatkowano 13 300,00 zł netto
6. Przeprowadzenie audytu technologicznego Oczyszczalni ścieków wraz z opracowaniem koncepcji modernizacji komunalnej oczyszczalni ścieków; umowa z dnia 22 stycznia 2024r; łączna wartość zadania: 70 000,00 zł netto.

7. Modernizacja stacji zlewnej ścieków dowożonych – I Etap, umowa z dnia 17 września 2024 r.; wartość zadania: 36 590,00 zł netto.
8. Wykonanie odtworzenia systemu SCADA na obiekcie Oczyszczalni Ścieków w Hrubieszowie po uszkodzeniach wywołanych ekstremalnymi zjawiskami meteorologicznymi. Umowa z dnia 11 września 2024r. Wartość umowy 100 000,00 zł netto, z czego w 2024 r. zrealizowano część I za kwotę 80 000,00zł netto.
9. Wykonanie połączeń światłowodowych pomiędzy urządzeniami wchodzącymi w skład AKPiA w tym wymiana wybranych urządzeń komunikacyjnych; umowa z dnia 6 listopada 2024 r. łączna wartość zadania: 26 242,50 zł netto.
10. Zakup i dostawa nowego samochodu asenizacyjnego do wywozu nieczystości płynnych; umowa zawarta w dniu 30 sierpnia 2024 r. Łączna wartość umowy: 565 000,00 zł netto. Zakup zrealizowano z dofinansowaniem w ramach preferencyjnej pożyczki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Lublinie z oprocentowaniem 4,64%; kwota pożyczki: 450 000,00 zł.
11. Zakup i dostawa nowego samochodu typu „Brygadówka” z kabiną trzyosobową i zabudową specjalną (wywrotka trójstronna) do obsługi urządzeń przepompowni ścieków; umowa zawarta w dniu 24 września 2024 r. Łączna wartość umowy: 179 000,00 zł netto. Zakup zrealizowano z dofinansowaniem w ramach preferencyjnej pożyczki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Lublinie z oprocentowaniem 4,64%.; Kwota pożyczki: 179 000,00 zł.
12. Przebudowa kanału kanalizacji sanitarnej na terenie Hrubieszowskiego Centrum Komunikacyjnego na działce ewid. nr 1164/9 oraz 915/2; łączna wartość robót budowlanych: 128 906,20 zł netto; Termin realizacji zdania: od 3 czerwca do 5 lipca 2024r.
13. Opracowanie kompletnej dokumentacji modułu wytwarzania energii typu B – PGMD w tym m.in. sprawozdania z testów zgodności z NC RfG; umowa z dnia 16 maja 2024r.; łączna wartość umowy: 12 000,00 zł netto.
14. Dostawa kontenera hakowego KP-7 typu zamkniętego; 2 szt.; zamówienie z dnia 22 kwietnia 2024r. łączna wartość zadania: 14 023,00 zł netto.
15. Sukcesywny transport komunalnych osadów ściekowych (kod odpadu 19 08 05) łączna wartość umowy: 309 000,00 zł netto (okres obowiązywania umowy: 1 lipca 2024 r. do 31 grudnia 2025 r.); łączna wartość zrealizowanych usług w 2024 r. w ramach niniejszej umowy: 82 619,81 zł netto. Łączna wartość zrealizowanych usług w I półroczu 2025 r. wynosi 108 154,16 zł netto.
16. Sukcesywna dostawa polimeru w formie proszku do stosowania w procesie odwadniania komunalnych osadów ściekowych, Umowa z dnia 10 grudnia 2024 r.; łączna wartość zrealizowanych dostaw w 2024 r. wynosi 15 500,00 zł netto.
17. Sukcesywna dostawa wapna palonego-mielonego wysokoreaktywnego, umowa z dnia 28 kwietnia 2025 r. łączna wartość dostaw 50 400,00 zł netto.

W 2024 r. i pierwszej połowie 2025 r. w ZOŚ wykonano 17 zadań na łączną kwotę 4 684 806,08 zł

4.4. Inwestycje, które zgodnie z obowiązującymi umowami zostaną wykonane do końca 2025r.(ZOŚ)

1. Zawarcie umowy doradczej z usługą programistyczną w zakresie aparatury kontrolno-pomiarowej i automatyki na Oczyszczalni Ścieków od 1 czerwca do 31 grudnia 2025 r. na łączną kwotę całkowitą nieprzekraczającą 40 000,00 zł netto.
2. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ulicy Piłsudskiego w Hrubieszowie – Etap I; umowa z dnia 23 czerwca 2025r. na kwotę: 85 000,00 zł netto, termin wykonania do 30 września 2025r.
3. Kompleksowa usługa nadzoru inwestorskiego nad realizacją robót budowlanych prowadzonych pn. "Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ulicy Piłsudskiego w Hrubieszowie – Etap I" – w dniu 17 lipca 2025 r. zawarto umowę na kwotę 14 890,00 zł netto.
4. Modernizacja stacji zlewnej - II etap (wymiana orurowania ciągu zlewnego z urządzeniami pomiarowymi i niezbędną armaturą) – w dniu 19 sierpnia 2025 r. zawarto umowę na kwotę 54 600,00 zł netto.
5. Wykonanie czyszczenia i inspekcji wizyjnej (TV) oraz ocena stanu technicznego przewodów sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Narutowicza, ul. Targowej oraz w ul. Gródeckiej w dniu 7 sierpnia 2025 r. zawarto umowę na łączną kwotę 23 800,00 zł netto.
6. Wykonanie metodą bezwykopową renowacji/naprawy kolektora sanitarnego Ø 500 mm i Ø600 mm wraz ze studniami kanalizacyjnymi przy ul. Gródeckiej dz. ewid. 1931, 2292/8, 2292/9, 2293/2 na terenie miejscowości Hrubieszów. Umowę zawarto w dniu 13 października 2025 r. na łączną kwotę 120 800,00 zł netto.

Do końca 2025r. zaplanowano ukończyć już rozpoczęte zadania na kwotę 339 090,00zł

5. Działalność Zakładu Usług Komunalnych

5.1. Gospodarka odpadowa

Odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości z terenu Gminy Miejskiej Hrubieszów odbywa się na podstawie przeprowadzonej procedury przetargowej i zawartej umowy.

Zakład Usług Komunalnych w ramach zadań związanych z gospodarką odpadową na terenie miasta Hrubieszowa, dotyczących odbioru odpadów od mieszkańców przeprowadza codzienne kontrole prawidłowości segregacji. Wyniki kontroli przekazywane są do Urzędu Miasta. Ilość nieprawidłowości pokazuje skalę problemu związanego z brakiem prawidłowej segregacji odpadów. W **2024 r.** przekazano dane o **74** (47 w 2023 r.) nieprawidłowościach dotyczących braku prawidłowej segregacji na posesjach prywatnych i **64** (62 w 2023 r.) nieprawidłowościach dotyczących braku prawidłowej segregacji dotyczących budynków wspólnot i spółdzielni mieszkaniowych.

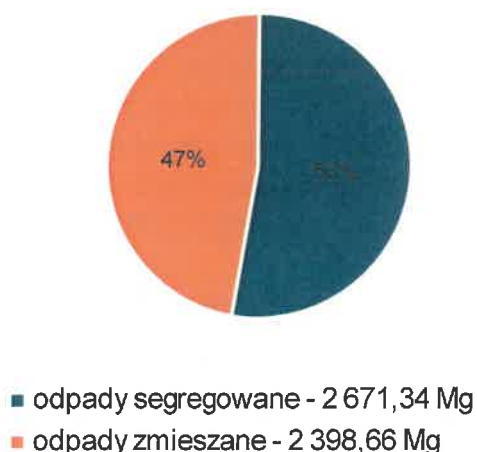
W pierwszym półroczu 2025 r. przekazano dane o **41** (18 w I półroczu 2024r.) nieprawidłowościach dotyczących braku prawidłowej segregacji na posesjach prywatnych oraz

o 29 (26 w I półroczu 2024 r.) nieprawidłowościach dotyczących braku prawidłowej segregacji dotyczących budynków wspólnot i spółdzielni mieszkaniowych.

Strumień wszystkich odpadów w 2024 r. wyniósł **5 070,00 Mg** (**5 030,52 Mg** w 2023r.) w tym odpadów segregowanych **2 671,34 Mg** (**2 714,84 Mg** w 2023 r.). Zgodnie z ustawą o odpadach **100%** ogółu mieszkańców miasta Hrubieszów ma obowiązek segregacji odpadów. Strumień odpadów segregowanych to **52,69 %** ogółu odebranych odpadów komunalnych.

Strumień wszystkich odpadów w I połowie 2025 r. wyniósł **2 586,25 Mg** (**2 430,19 Mg** w I połowie 2024 r.) w tym odpadów segregowanych **1 497,55 Mg** (**1 228,03 Mg** w I połowie 2024 r.). Strumień odpadów segregowanych to **57,90 %** ogółu odebranych odpadów komunalnych.

Ilość odpadów w roku 2024

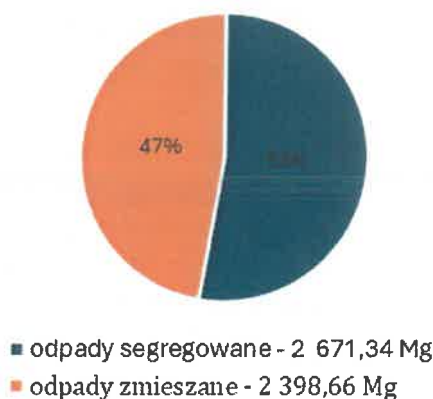


Wykres nr 3. Ilość odpadów odebranych w 2024 r. z podziałem na odpady segregowane i zmieszane.

Porównując poziom segregacji osiągnięty w I połowie 2025 r. do poniżej przytoczonych danych z I połowy 2024 r.:

Strumień wszystkich odpadów w I połowie 2024 r. wyniósł **2 430,19 Mg** w tym odpadów segregowanych **1 228,03 Mg**. Strumień odpadów segregowanych to **50,53 %** ogółu odebranych odpadów komunalnych. Nastąpił wzrost poziomu segregacji, osiągnięty za pierwsze półrocze 2025 r. porównując do pierwszego półrocza 2024 r. o **7,37 %**.

Ilość odpadów w I kwartale 2025r.



Wykres nr 4. Ilość odpadów odebranych w I kwartale 2025r. z podziałem na odpady segregowane i zmieszane.

5.2. Najważniejsze inwestycje/zakupy realizowane przez ZUK:

1. Stanowisko do mycia i dezynfekcji kontenerów oraz pojazdów do zbierania odpadów komunalnych zlokalizowanych na terenie Stacji Przeładunku i Magazynowania Odpadów. Budowę stanowiska zaplanowano ukończyć do końca 2026 r. Prace zostaną wykonane przez pracowników Spółki.
2. Wykonanie boksów z bloków betonowych (LEGO) na odpady wielkogabarytowe. Boksy z bloków betonowych zaplanowano wybudować do końca 2026 r. Prace zostaną wykonane przez pracowników Spółki. Koszty materiałowe w 2024 r. wniosły 18 000,00 zł.
3. Uruchomienie warsztatu na potrzeby własne. Zakup niezbędnych narzędzi do obsługi i bieżących napraw parku maszynowego. Częściowo środki pozyskane w ramach funduszu na doposażenie i stworzenie stanowiska pracy w PUP Hrubieszów.
4. Dostawa kontenera hakowego KP-7 typu otwartego; 1 szt. na potrzeby ZUK, na podstawie zamówienia z dnia 22 kwietnia 2024r.; wartość zamówienia : 5 687,08 zł netto.
5. Dostawa 2 kontenerów hakowych KP-7 typu otwartego; na potrzeby ZUK, na podstawie umowy z dnia 28 lutego 2025r.; wartość zamówienia : 12 400,00 zł netto.
6. Dostawa 2 kontenerów hakowych KP-7 typu otwartego; na potrzeby ZUK, na podstawie umowy z dnia 9 maja 2025r.; wartość zamówienia : 12 254,00 zł netto.
7. W miesiącu maju 2025 r. została zakupiona śmieciarka jednokomorowa na dwuosiowym podwoziu marki Daf LF (EURO 6) za kwotę 125 000 zł. netto. Jest to ważny zakup dla jeszcze bardziej efektywniejszego funkcjonowania systemu odbioru frakcji selektywnych zarówno z zabudowy jedno i wielolokalowej.

6. Zadania dodatkowe

1. Wykonanie bezprzewodowego systemu do sterowania ogrzewaniem grzejnikowym poprzez Internet w budynku biurowy przy ul. Kruczej 20 w Hrubieszowie umowę zawarto w dniu 23 grudnia 2024r. na łączną wartość 21 509,67 zł.
2. Wstępny audyt cyberbezpieczeństwa sieci IT oraz OT – umowę zawarto w dniu 19 sierpnia 2025 r. na łączną kwotę równą 17 500,00 zł netto.
3. Dobór, wykonanie i uruchomienie układów automatycznej kompensacji mocy biernej indukcyjnej i pojemnościowej na dwóch obiektach PGKiM Sp. z o.o. w Hrubieszowie –

5 sierpnia 2025 r. zawarto umowę na łączną kwotę 47 500,00 zł netto, w tym koszt układu automatycznej kompensacji mocy biernej na terenie SUW – 35 500,00 zł netto, a w budynku administracyjnym przy ul. Kruczej 20 – 12 000,00 zł netto.

4. Uzupełnienie nawierzchni część placu przy PGKiM Sp. z o.o. przy ul. Kruczej 20 w Hrubieszowie. Termin wykonania robót do dnia 31 sierpnia 2025 r. Łączna wartość prac: 78 965,75 zł netto. Część robót prowadzono we własnym zakresie.
5. W dniu 1 września 2025 r. Pracownicy Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o. o. w Hrubieszowie rozpoczęli udział w szkoleniach dofinansowanych w ramach Krajowego Funduszu Szkoleniowego (KFS). Środki zostały przyznane w ramach priorytetu nr 8 – wspieranie kształcenia ustawicznego pracowników i pracodawców. Cały pakiet szkoleń zakończył się w dniu 3 października 2025r. Szkolenia obejmowały m.in. takie zadania jak: dostępność cyfrowa, e-administracja i systemy informacji przestrzennej (GIS). Wartość zadania wynosi 38 700,00zł

Zakres i kierunki zadań inwestycyjnych i modernizacyjnych realizowane są zgodnie z zatwierdzonym 26 sierpnia 2024 r. Uchwałą Rady Miasta Nr VII/44/2024 Wieloletnim Planem Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych na lata 2024–2028 r. z jednoczesnym uwzględnieniem bieżącej sytuacji finansowej Spółki oraz potrzeb inwestycyjnych i remontowych.

Pomimo trudności finansowych Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. podejmuje starania, aby w 2025 i 2026 r. nadal:

1. Ograniczać straty wody, co będzie możliwe dzięki realizacji działań polegających na:
 - dalszym montażu systemów pomiarowych na sieci,
 - sukcesywnych przeglądach sieci,
 - sukcesywnych remontach i przebudowach sieci,
 - zastosowaniu wodomierzy najwyższej klasy metrologicznej oraz przystosowanych do zdalnych odczytów,
 - stabilizacji ciśnienia w sieciach,
 - zakup i wymiana wodomierzy śrubowych na przepływomierze na studniach głębinowych oraz strefowych węzłach pomiarowych.
2. Zarządzać energią elektryczną wytwarzaną w ramach własnej działalności w celu ograniczenia zakupu energii od zewnętrznego dostawcy,
3. Utrzymywać w sprawności oraz rozwijać istniejące ciągi technologiczne.

Zarząd Spółki podejmuje szereg działań mających na celu poprawę sytuacji ekonomicznej, m.in. poprzez:

- bieżące kontrole realizacji budżetów poszczególnych działów i zakładów,
- przeprowadzanie szczegółowej analizy kosztów i wydatków,
- przeprowadzanie audytów w celu dostosowywania dokumentacji i aktów prawnych do obecnych przepisów prawa,
- kontrolę podłączeń wody i ścieków oraz wykrywanie nielegalnych podłączeń do kanalizacji sanitarnej w celu odprowadzania wód deszczowych,
- rzetelne, terminowe, prawidłowe zapewnienie obsługi klientów – usługobiorców Spółki,
- dbałość o wizerunek Spółki poprzez modernizację obiektów i sprzętu, co w konsekwencji przynosi wymierny długofalowy efekt w postaci obniżenia kosztów eksploatacji,

- wykonywanie usług na wyższym poziomie oraz zwiększenia konkurencyjności usług świadczonych na rynku,
- stałe podnoszenie jakości i standardów świadczonych usług,
- sukcesywny montaż wodomierzy wynikający z konieczności ich legalizacji oraz wdrażanie kolejnych etapów systemu zdalnego przesyłu danych z wodomierzy.

Przedsiębiorstwo planuje realizować również dodatkowe zadania zlecone zarówno przez podmioty zewnętrzne oraz inwestorów prywatnych jak również uzyskane w ramach ogłaszanych przetargów szczególnie w zakresie transportu i zagospodarowania odpadów.

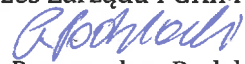
Na wynik finansowy Spółki w roku ubiegłym miały wpływ istotne czynniki zewnętrzne oraz wewnętrzne. Zdecydowanym elementem wpływającym na koszty była znacząca podwyżka płacy minimalnej, która w porównaniu do roku poprzedniego wzrosła odpowiednio o 21,5% w styczniu oraz 19,4% w lipcu porównując do 2023 r. Ponadto, obowiązywanie taryfy (od 1 grudnia 2021r. do 22 stycznia 2025r.) sporządzonej na podstawie danych przed grudniem 2021 r. miało bardzo duży wpływ na efektywność finansową Spółki.

23 stycznia 2025 r. weszła w życie nowa taryfa, która uwzględnia aktualne dane oraz przewidywane inwestycje, które są i będą realizowane w najbliższym czasie. W kontekście tych zmian, istotnym elementem wpływającym na sytuację finansową jest wizja dofinansowania z Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast. W przypadku uzyskania tego wsparcia Spółka będzie mogła wykonać z przedmiotowego dofinansowania 22 inwestycji za kwotę ponad 21 mln zł netto, co znacząco wpłynie na dalszy rozwój i stabilność finansową.

Zarząd Spółki jest przekonany, że konsekwentne działania pozwolą na sukcesywne zwiększanie sprzedaży, skuteczną realizację przedsięwzięć inwestycyjnych oraz dalszy rozwój Spółki. Ponadto, ponoszone nakłady finansowe oraz zaangażowanie pracowników, ich praca i doświadczenie przyczynią się do poprawy wizerunku Spółki i umożliwią wypracowanie środków niezbędnych do dalszej realizacji działań, które pozwolą na zaspokajanie rosnących potrzeb naszych usługobiorców oraz świadczenie usług na jak najwyższym poziomie.

Z poważaniem,

Prezes Zarządu PGKiM Sp. z o.o.


Przemysław Podskarbi

